



报告说明	01
关于上海国际集团	04
社会责任管理	10
专题：学习二十大 奋进新征程	12

16 领航发展·服务重大发展战略任务	
助推上海国际金融中心建设	18
服务上海科技创新中心建设	27
助力长三角一体化战略	27
服务“五个新城”建设	29
服务临港新片区建设	29

30 坚守责任·助推国资国企改革	
深化国有资本运作	32
优化国有资产重组	32
强化存量资产盘整	33
支持战略新兴产业	34

36 强基固本·筑牢稳健经营卓越基石	
规范公司治理	38
防范金融风险	40
推进反腐倡廉	42
完善审计体系	45
推进数智转型	46

48 同心合力·共建共享美好和谐家园	
助力员工成长	50
重视安全生产	57
坚守疫情防线	61
投身社会公益	69
服务乡村振兴	72

未来展望	76
附录	78
关键绩效	78
指标索引	79
意见反馈	80

关于上海国际集团

集团概况

上海国际集团有限公司成立于 2000 年 4 月，前身是 1981 年设立的上海市投资信托公司（后更名为上海国际信托投资公司）。集团认真贯彻落实上海市委、市政府决策部署和市国资委工作要求，主动服务国家和上海重大战略，聚焦金融控股、投资与资产管理、国有资本运营等核心主业，坚持市场化、专业化、国际化、法治化，不断深化国有资本投资运营平台功能，持续加大改革创新力度，着力强化国有资本引导力、控制力和竞争力，努力开创高质量发展新局面。

集团注册资本 300 亿元。截至 2022 年底，集团总资产 2,325 亿元，净资产 1,640 亿元，资产负债率 29%，主体信用等级和公开市场债券信用等级保持最高评级 AAA 级。2022 年，集团实现利润总额 70.9 亿元，高质量完成全部 53 项改革任务，获评市国资委关于国企改革三年行动和综合改革试验专项督查 A 级评级，荣登南方财经智库发布的“国有资本运营公司高质量发展评价综合榜单 Top10”榜首。

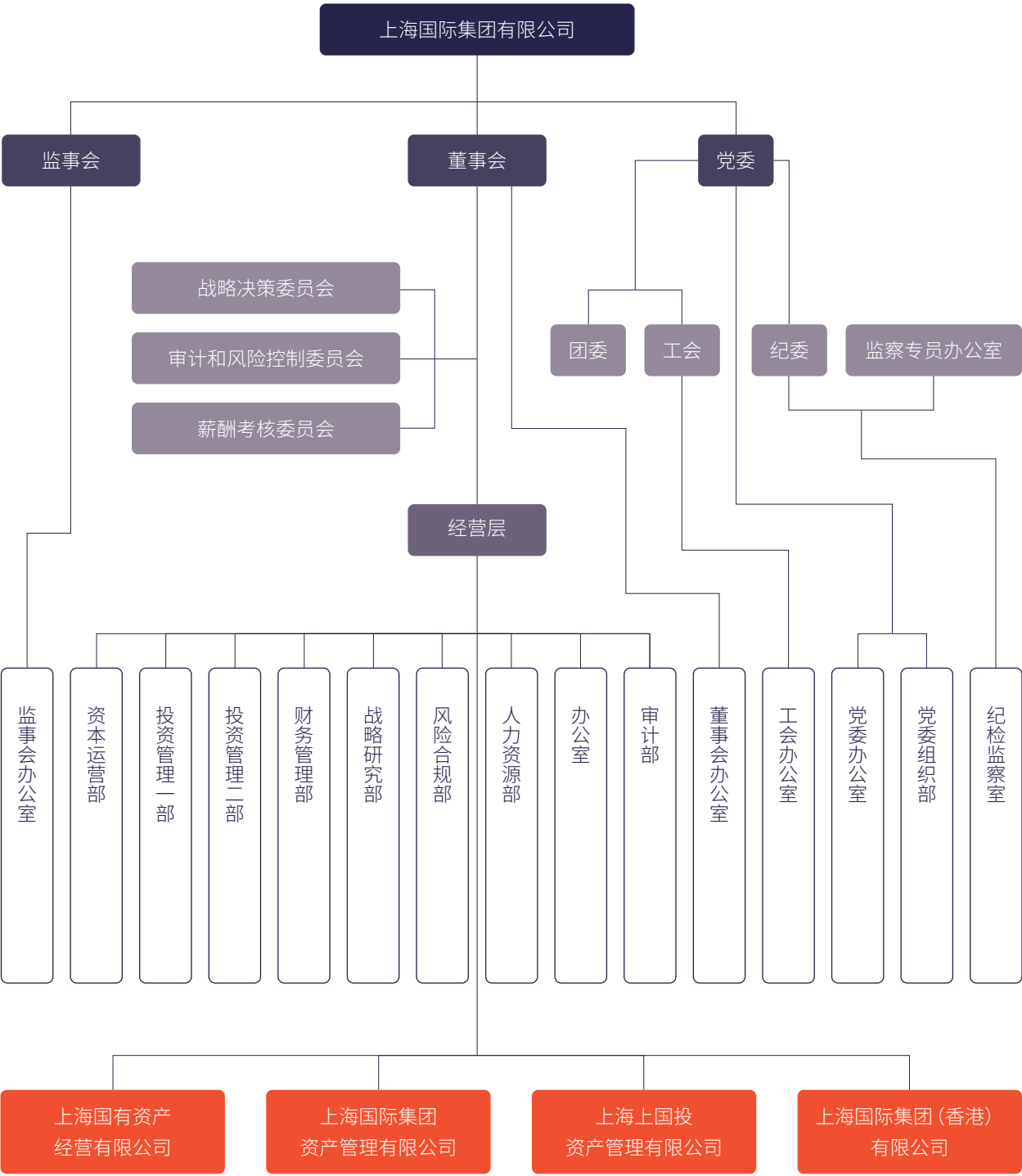
集团总资产中 60% 为市属金融机构地方国有权益，是浦发银行、国泰君安、上海农商银行第一大股东，是中国太平洋保险主要股东；参与发起设立上海保险交易所、上海票据交易所、上海数据交易所等金融和产权要素市场；围绕国际金融中心建设、科创中心建设、长三角区域一体化发展等重大战略，创设金浦、国和、赛领、科创、国方五个基金管理公司，合计管理资产规模超 1,400 亿元，旗下基金投资的 100 多家科创企业已在境内外成功上市，在提升产业竞争力、推进新兴产业发展方面充分发挥了国有资本引领和带动作用。



集团领导

俞北华	党委书记、董事长
刘信义	党委副书记、董事、总裁
吴俊	党委副书记
管蔚	党委委员、副总裁、财务总监
周磊	党委委员、副总裁
何士林	纪委书记、党委委员、监察专员
钟茂军	董事、运营总监、总法律顾问
马海燕	党委委员、董事、工会主席
陈振鹏	党委委员
王他筭	投资总监

组织架构



企业文化





业务领域

金融控股



金融控股是集团核心主业之一，重点是推进金融资源优化整合，完善金融控股经营管理体制，推进金融控股集团建设。积极履行浦发银行、国泰君安、上海农商银行的第一大股东职责，规范开展国资授权管理，推动市属重点金融机构上市发展，支持其不断增强资本实力和市场竞争力，打造与上海国际金融中心地位相匹配的地方金融企业。支持和参与金融要素市场建设发展，做好功能性机构和交易平台设立运营。拓展金融领域投资布局的深度和广度，丰富金融业务和牌照资源，更好服务实体经济、防控金融风险。

投资和资产管理



围绕服务国家和上海重大战略，聚焦金融领域，深化投资合作，持续优化投资布局。对接科技要素和金融资本，加快布局金融科技投资，不断提升上海金融科技产业联盟影响力和显示度。创新金融资产管理（AMC）业务，着力增强资产经营管理专业化能力。市场化运作金浦、国和、赛领、科创、国方等产业基金，以基金投资方式支持重大战略任务，实现国有资本引领放大作用。支持产业基金持续健康发展，推动设立新一批主题基金，打造市属国企中规模最大、最具影响力的产业基金集群。

国有资本运营



着力提升国有资本运作能力，综合运用多种金融工具，创新运作模式，有效盘活国有资产，以市场化手段促进国有资本合理流动。积极参与上海国有资产优化重组，设计标的股权运营方案，提升国有股权运营效益。参与国有资本授权经营体制改革，加强行权能力建设，更好履行国有股东管理权责。持续优化对授权管理金融机构的服务，支持金融机构改革创新，进一步增强发展活力。2022 年，集团荣登《国有资本运营公司高质量发展评价综合榜单 Top10》《国有资本运营公司高质量发展评价投资运营能力 Top10》榜首，获评《国有资本运营公司高质量发展评价资产质量 Top10》第三名。



荣誉奖项

国务院国资委社会责任局	“地方国有企业社会责任·先锋 100 指数”
人民日报	上海国资经营获评第十七届人民企业社会责任奖“乡村振兴奖”
中国社会责任百人论坛	“金牛奖 -- 责任管理奖”
全国创建青年文明号活动组委会	海仑宾馆行政俱乐部青年团体获评“一星级全国青年文明号”
美国绿色建筑委员会（USGBC）	上海国际财富中心获 LEED 金级认证
上海证券交易所	上海国资经营荣获上交所 2022 年度“创新业务首批发行人”奖
全球母基金协会	上海科创基金荣获 2022 年“全球最佳 S 基金 TOP20”
投中信息	上海科创基金荣获“2022 年度中国最佳母基金 TOP30”“2022 年度最受 GP 关注母基金 TOP30”
投中信息	国方资本荣获“2022 年度中国最佳母基金 TOP30”“2022 年度最受 GP 关注母基金 TOP30”
投中信息	金浦投资荣获“2022 年度中国最受 LP 关注私募股权投资机构 TOP30” 金浦投资荣登“2022 年度最佳国资投资机构 TOP100”榜单
第一财经	金浦投资荣获第一财经“2022 年度股权投资机构 TOP10”
清科研究中心	金浦投资荣膺 2022 年“中国私募股权投资机构 100 强”“中国国资投资机构 50 强”“2022 年中国医疗健康领域投资机构 30 强”
界面新闻	国鑫创投荣膺“年度科技金融私募股权投资机构”
中国证券报	上海科创基金荣获“最受股权投资机构欢迎 LP”
晨哨集团	上海科创基金荣获“2021-2022 年度十佳 S 基金（人民币）金哨奖”
中国风险投资研究院	金浦投资获评“2022 年度中国影响力投资机构 TOP100”
LP 智库	集团及旗下国方资本被评为“专精特新榜 LP TOP100”
胡润研究院	金浦投资荣登“2022 年中胡润全球创投机构”榜单
融中研究	国鑫创投获评“融中 2021-2022 年度中国金融科技领域投资机构 TOP10”
LP 智库	金浦投资荣登“私募股权投资机构真金白银退出榜 TOP50”

社会责任管理

责任理念

社会责任正在成为企业高质量发展的内生力量。上海国际集团始终坚持“坚守责任 领航发展”的使命，将社会责任作为企业发展战略的重要组成部分，以“回报社会 反哺社会”为导向开展社会责任工作。集团注重与股东、员工、客户、伙伴、社会等利益相关方之间的沟通交流，携手互利共赢，致力于成为服务上海金融发展战略、国资国企改革，具有国际视野和竞争力的资本运营及投资管理领先企业。

责任治理

治理体系是社会责任工作的基础，是决定社会责任工作成效的关键。上海国际集团持续完善社会责任组织体系，系统推进社会责任工作，推动社会责任管理水平稳步提升。

责任融合

上海国际集团主动将社会责任理念融入到企业发展战略和日常经营管理的全过程当中，实现企业健康、可持续发展，助力经济社会和谐发展。

责任能力

上海国际集团致力提升社会责任管理能力，积极组织员工参与内外部社会责任培训、研讨等活动，培养员工社会责任意识，积极尽职履责。



2022 年 11 月，上海国际集团荣获“2022 责任金牛奖—责任管理奖”

2023 年 3 月 23 日，上海市国资委对荣获 2022 年社会责任工作“十佳案例”和“十佳报告”的企业进行了表彰。集团发布的《上海国际集团 2021 年度企业社会责任报告》被评为“十佳报告”

责任沟通

上海国际集团重视建立健全责任沟通机制，积极回应政府及监管机构、客户、员工、合作伙伴、社会、环境等利益相关方诉求，不断提高履责能力。

利益相关方类别	诉求与期望	沟通与回应
 政府及监管机构	· 守法合规经营 · 支持地区发展 · 贯彻国家政策 · 创造市场价值 · 加强信息披露	· 企业合规管理 · 参与政府相关会议及合作 · 响应相关国家重大战略 · 创造经营业绩 · 定期发布报告，及时披露信息
 客户	· 优质客户服务 · 保护合法权益	· 开展客户调研 · 完善客户意见反馈及投诉处理机制
 员工	· 保障员工权益 · 促进员工发展 · 关爱员工健康 · 参与公司管理	· 制定有竞争力的薪酬体系和福利保障机制 · 组织员工培训，完善晋升机制 · 职业健康检查 · 开展员工活动，加强员工沟通
 合作伙伴	· 促进行业发展 · 合作互利共赢	· 战略合作，交流互访 · 参与行业组织，推动行业发展
 社会	· 支持社区公益 · 共享发展成果 · 提供就业机会	· 志愿服务活动 · 社会公益慈善活动 · 服务乡村振兴
 环境	· 绿色建筑 · 绿色金融	· 绿色运营 · 战略投资

专题 学习二十大 奋进新征程

党的二十大召开以来，根据中央、市委、市国资委党委关于认真学习宣传贯彻党的二十大精神的相关要求，集团党委将学习宣传贯彻党的二十大精神作为当前和今后一个时期的首要政治任务，以高度的政治责任感和使命感，认真组织、周密安排、多措并举，在全面学习、全面把握、全面落实上下功夫，迅速兴起学习热潮，不断推动集团系统广大党员、干部和员工深入学习宣传贯彻党的二十大精神，切实把思想和行动统一到党的二十大精神上来，把力量和智慧凝聚到党的二十大确定的各项任务上来，以二十大精神学习贯彻推动集团高质量发展。

突出“及时性” 原汁原味学，宣传贯彻有速度

组织收看党的二十大开幕会直播

集团党委、各子公司党委（支部）
分别组织党政班子成员及部门负责人
集中收看党的二十大开幕盛况



及时传达学习贯彻党的二十大精神

集团党委召开集团系统传达学习贯彻党的二十大精神会议，集团党委书记、董事长俞北华对集团系统学习贯彻党的二十大精神作部署、提要求



做好“领头雁” 以上率下学，宣传贯彻有力度

专题学习党的二十大精神

集团党委第一时间召开党委会、中心组学习会，
分专题学习党的二十大精神、
新修订的《中国共产党章程》



营造“好氛围” 多种形式学，宣传贯彻有热度

集团系统各级党组织、广大党员干部群众认真学习党的二十大报告和《中国共产党章程》，结合自身实际工作，展开热烈交流与讨论，将二十大精神的落实体现到做好当前和今后工作、进一步推进集团高质量发展中去。

集团本部党委

集团本部党委指导各基层党支部（总支）
聚焦学习贯彻党的二十大精神，结合工作实际，
丰富学习形式，开展生动多样的学习教育活动



上海国资经营党委

上海国资经营召开党委中心组学习扩大会议，
邀请市委党校马克思主义学院常务副院长王公龙
作专题辅导报告



国际资管公司党委

国际资管公司召开党委中心组学习扩大会议，邀请市委党校党建教研部教授吴海红作题为《坚持自我革命，深入推进全面从严治党》的专题辅导报告



上国投资管党支部

上国投资管举办学习会，分专题学习党的二十大精神



组织“培训班” 专项系统学，宣传贯彻有深度

集团组织开展学习贯彻党的二十大精神专题培训班，进一步推动全体党员和干部员工深刻领悟精神实质，准确把握核心要义，以党的二十大精神的学习成效切实推动集团高质量发展



分组讨论

专家授课

结业交流

结业颁奖



积极“悟思想” 深化交流学，宣传贯彻有效度

集团系统各级党组织围绕党的二十大学习搭建平台、学思践悟、联学共进，丰富学习形式，突出学习实效，领悟二十大精神



集团领导参加上海国资经营“走进党章诞生地，学深悟透促发展”主题党日活动



上海国资经营赴上海老港处置公司开展主题党日活动



国际资管公司开辟楼宇风帆学习园地



集团第三党支部与上国投资管党支部赴上海图书馆东馆参观，追寻红色历史



上国投资管组织青年学习党的二十大精神专栏

贯通“学思用” 以学促干，宣传贯彻有温度

集团各系统积极把党的二十大作出的重大决策部署付诸行动、见之于成效。坚持学思用贯通、知信行统一，把党的二十大精神转化为坚定理想、锤炼党性和指导实践、推动工作的强大力量。进一步深刻领悟“两个确立”的决定性意义，树牢“四个意识”，坚定“四个自信”，坚决做到“两个维护”；积极传达学习市第十二次党代表大会精神，把思想和行动统一到市党代会提出的未来五年发展目标上；不断丰富充实党委中心组学习内容，党员领导班子政治理论水平得到进一步提升；开好党史学习教育专题民主生活会，通过严肃认真的批评和自我批评，领导班子政治觉悟和政治修养得到提升。

实干担当促发展，集团始终胸怀“国之大者”，聚焦主责主业，把二十大精神学习成效落实到实际工作当中，真抓实干、务求实效，聚焦问题、知难而进，以斗志昂扬的精神状态和奋发有为的理想信念，努力推动集团高质量发展。



领航发展

服务重大发展战略任务

上海国际集团始终把服务国家和上海重大发展战略放在首要位置，展现服务经济发展和国资国企改革的担当与作为。充分发挥国资引领带动作用 and 品牌号召力，积极参与上海金融要素市场建设，做强做优产业基金，服务上海国际金融中心、上海科技创新中心、“五个新城”、临港新片区建设和长三角区域一体化重大发展战略，推动市场化投资与战略性目标的有效结合与良性发展，将更多社会资源导入到国家和上海重大战略领域。

- | | | |
|----|--------------|----|
| 01 | 助推上海国际金融中心建设 | 18 |
| 02 | 服务上海科技创新中心建设 | 27 |
| 03 | 助力长三角一体化战略 | 27 |
| 04 | 服务“五个新城”建设 | 29 |
| 05 | 服务临港新片区建设 | 29 |

联合国可持续发展目标（SDGs）



助推上海国际金融中心建设

上海国际金融中心建设是党中央、国务院从我国改革开放和社会主义现代化建设全局高度提出的一项重大国家战略。作为上海重要的金融国资平台，上海国际集团持续聚焦金融领域，稳步推进金控集团建设，布局金融科技，支持各类全国性金融要素市场落户上海，加快建设绿色金融发展体系，切实提升绿色金融服务水平，增强上海国际金融中心核心功能。

推进金融控股平台建设

集团聚焦“金融控股”主业，着力提升金融控股管理能力，探索金控公司制度体系建设，规范金融机构管理，支持金融机构做大做强，为更好服务实体经济和助力上海国际金融中心建设提供重要支撑。

稳步推进金控申设



完善集团金控申设方案

严格落实市政府金控申设工作专题会议精神，深入研究、优化调整金控申设方案，持续保持与主管部门、人民银行、相关金融机构沟通汇报，不断优化完善集团金控申设方案。



更新集团金控申报材料

持续接受人民银行申设辅导，更新完成集团金控申请材料主报告；跟踪人民银行金控监管细则的制定进展，修改完善集团相关金控管理制度草案。



跟进同业金控公司动态

沟通、学习金控获批企业金控申设经验，梳理国内金控公司申设动态情况，跟踪了解同业金控申设进展，分析同业金控申设要点；跟踪研究金控获批企业金控公司管控模式做法和经验，为完善集团金控公司组建方案提供参考借鉴；参加各类金控公司交流论坛。



强化金融控股能力建设

研究提出未来三年集团金控建设目标、任务和举措，完善金控集团法人治理、组织架构和管控模式，优化金控监测指标体系，持续做好金控监管数据报送工作。

支持金融机构发展

支持市属金融机构不断增强资本实力和市场竞争力，致力打造与上海国际金融中心地位相匹配的地方金融企业。研究浦发银行资本补充方案和三年行动计划，支持国泰君安补齐短板、拓展境外市场，配合上海农商银行完成第一轮、启动第二轮稳定股价工作，支持三家金融机构做大做强。

切实落实股东权责

撰写三家金融机构研究报告，汇编“三会”召开情况及其他重要事项内容，全年共形成 13 篇研究报告，完成 6 次动态汇编；高效完成“三会”议案审核，共涉及议案 227 项；强化与三家金融机构的联系，及时跟踪分红进度，切实落实股东权责，助力三家金融机构高质量发展。

案例 /case 集团召开浦发等三家金融机构 2022 年预算评审会

2022 年 3 月 3 日，集团召开浦发银行、国泰君安和上海农商行 2022 年度预算草案专家评审会。会议邀请知名院校教授和会计师事务所合伙人担任本次评审会的评审专家。对于本次专家评审会，上海市国资委、集团、评审专家及三家金融机构均给予了高度重视。集团会前会同上海市国资委赴部分机构开展调研，召开专家预备会议做好充分准备。



服务上海金融科技中心建设

在技术创新的推动下，金融业正以前所未有的速度拥抱数字化，金融科技成为金融系统的关键要素，也成为国际金融中心建设的重要“助推器”。上海国际集团贯彻落实上海市委关于“积极抢占金融科技发展制高点”的要求，发起设立上海金融科技联盟，搭建技术合作与产业促进平台，举办金融科技国际论坛，推动金融科技创新“监管沙盒”试点等一批成果落地，服务上海与长三角地区金融科技产业高质量发展。

金融科技产业联盟

2020 年，集团倡议发起上海首个金融科技产业联盟（以下简称“联盟”），集聚金融机构、科创企业、科研院所等各方资源，为金融业发展转型升级持续赋能。2022 年，联盟在影响力建设、生态圈建设、功能性建设和学术成果建设四个方面推进工作，促进金融科技协同创新和联合攻关，助力上海金融数字化发展和城市数字化转型。

影响力建设

联盟于 9 月 -11 月开展上海金融科技中心建设三周年优秀成果申报宣传活动，共 110 项优秀成果入围，其中应用类 57 项，技术类 31 项，生态类 22 项；举办第四届上海金融科技国际论坛，促进金融科技行业交流；以三周年优秀成果展示为主线共建常设展厅，共有 31 家单位参与展厅共建。

编制《金融科技 TIME》双月刊，供稿量共计 75 篇，双月刊持续报道产业动态及行业发展，目前已成为面向政府部门、监管机构、成员单位的宣传交流平台。

生态圈建设

有序推进专业委员会运行。由交通银行、中国银联、复旦大学牵头的数据产业化专委会转入实质运作，首批 11 个项目完成立项初评。海通证券、中国太保、上海农商行设立智慧金融专委会，中国信通院、交通银行设立前沿技术与安全专委会，联盟不断发挥成员单位的优势特长，促进各类机构联合攻关，推动金融科技产业向纵深发展。

稳步启动联合实验室创新平台。为贯彻落实《上海国际金融中心建设“十四五”规划》，于 2022 年 7 月在创新中心内设立创新监管联合实验室，首批共 19 家金融要素市场和金融机构参与共建，15 家科技企业正式入驻。通过实验室的运营，联盟初步搭建跨界金融科技创新合作平台，不断扩充完善金融科技生态圈。

功能性建设

服务金融科技创新试点。承接人行与资本市场两项金融科技创新试点工作，做好上海地区创新试点运行过程中的组织、协调、管理及保障工作，协助监管部门发布资本市场金融科技创新试点（上海）首批项目名单，首批共 26 个申报项目入选，数量位居全国第一。

学术成果建设

发布《上海金融科技发展白皮书（2021）》。连续第三年发布《上海金融科技发展白皮书》，详实记录近百个金融科技相关案例。完成白皮书精选内容英文版编译，促进白皮书学术关注度和国际影响力不断提升。

案例 /case 第四届上海金融科技国际论坛在沪举办

2022 年 12 月 17 日，由上海金融科技产业联盟主办的第四届上海金融科技国际论坛在上海陆家嘴举行，来自金融管理部门、金融要素市场、金融机构、科技企业、高校、科研院所的领导、专家、学者，通过“线上+线下”形式围绕论坛主题“新征程、新发展、新挑战：数字经济时代的金融科技”展开探讨，同时发布和启动了一系列上海金融科技中心建设的重磅举措。



上海市委常委、常务副市长吴清为论坛致辞



资本市场金融科技创新试点（上海）首批项目名单发布



上海金融科技人才涵养实训基地启动



上海金融科技人才涵养实训基地行业共建宣言签署



上海金融科技中心建设三周年优秀成果发布



《上海金融科技发展白皮书（2021）》发布



上海金融科技产业联盟智慧金融专业委员会成立



上海金融科技产业联盟前沿技术与安全专业委员会成立

深耕金融科技布局

▶ 指导各基金管理人开放期持续募资，推动金融科技基金等基金实施运作。完成上海金融科技股权投资基金首轮封闭，金融科技基金主基金认缴规模由 27.66 亿元提升至 30.06 亿元。

金融科技基金主基金认缴规模由 **27.66** 亿元提升至 **30.06** 亿元

案例 /case 上海国际集团与济南市政府签署《济南金融科技基金投资协议》

2022 年 9 月 13 日上午，上海国际集团党委副书记、总裁刘信义一行与济南市人民政府举办合作交流座谈会。双方就进一步战略合作展开深入交流，并共同见证《济南金融科技基金投资协议》《历下区人民政府与上海国际集团资产管理有限公司战略合作协议》签署。

此次交流合作有利于双方共同探索打造金融支持产业发展的新模式，为济南科创金融改革试验区建设提供更多经验路径，推动双方在产业发展、项目引进等方面进一步深化合作、实现共赢。



▶ 以领投身份投资中电信、兆芯电子等产业链代表性企业，进行大额或高股比配置。完成金融科技领域直投 11.68 亿元，助力上海金融科技中心建设。

完成金融科技领域直投 **11.68** 亿元

案例 /case 打造新兴产业高地，助力上海金融科技中心建设

2022 年 7 月，上海国际集团出资 2.5 亿元，投资中电信数字科技集团有限公司（以下简称“中电信”）。中电信是中国电子信息产业集团有限公司（以下简称“中国电子”）旗下全国第一大金融数字化咨询及软件提供商，全国第一大银行 IT 解决方案提供商，在金融级核心系统、结算、信贷、数据智能等多个领域处于领先地位，是国内唯一具有全栈全域信创解决方案能力及核心产品的金融 IT 服务商。

上海是中电信的全球总部所在地和关键战略伙伴。2022 年，中国电子与中电信在上海发布金融级数字底座“源启”，为上海金融业建设数字化新型基础设施，打造新兴产业高地。

通过投资中电信，集团进一步深化国有资本投资运营平台功能，拓展金融科技领域的投资布局，促进与中国电子的资源优势互补，提升服务上海市与国家重大战略的能力。

▶ 打造国鑫创投金融科技直投平台，开展金融科技领域投资布局。

国鑫创投获评“融中 2021-2022 年度中国金融科技领域投资机构 TOP10”

国鑫创投荣膺界面新闻【标准创投榜】“2022 年度科技金融私募股权投资机构”

完善金融要素市场

金融要素市场是上海国际金融中心建设的核心，也是上海国际金融中心建设的最大优势。2022 年，集团开展与上海数据交易所投资合作，推进个人征信公司申设筹备，支持保交所等金融要素市场业务发展，服务上海国际金融中心建设战略。

案例 /case 集团与上海数据交易所签署合作备忘录

2022 年 7 月 25 日，在上海交易所“全能力”战略合作签约仪式上，上海国际集团与上海数据交易所签署战略合作协议。

双方将围绕推进数据要素市场建设，在探索政策体系创新、培育数据要素市场、合作共建数商生态、合力推动数字化转型等方面开展合作，充分发挥各自优势推动数据要素流通、释放数字红利、促进数字经济发展。



加快绿色金融发展

上海国际集团深入贯彻习近平生态文明思想，全面落实中央及上海市碳达峰、碳中和战略部署，积极推进上海国资国企绿色低碳转型和高质量发展，结合主营业务，在“双碳”领域持续发力，努力成为推动上海国际绿色金融枢纽的重要力量。依托上海金融要素市场集聚优势，优化金融资源配置，开展绿色金融国际合作，加大对绿色、低碳、循环经济的支持，促进经济社会全面绿色低碳转型。

“双碳”领域资产配置

上海科创基金重点关注环保新能源等四大战略性新兴产业，投资组合中环保新能源、绿色低碳等“双碳”相关企业 64 家，投资金额近 40 亿元。国方资本聚焦碳中和主题，强化碳中和产业生态布局，聚焦数字智能、绿色材料、先进电子等细分方向产业，布局 90 多家科技企业。

支持“双碳”重点项目

通过项目直投聚焦科技公司在“双碳”领域的技术开发与应用，有效助推技术进步主导节能减排降碳，有效控制碳排放、合理使用碳资产，助力国家“双碳”目标的实现。



国和二期基金于 2020 年 9 月投资爱回收项目，项目通过回收二手电子产品助力循环经济发展。截至 2022 年 12 月 31 日，“爱回收·爱分类”累计投放 13,324 台智能回收机，用户规模突破 639 万，年回收量达 25 万吨，同比提升 67%，相当于减少碳排放量 46 万吨



专攻风电安全升降设备市场成为竞争焦点，差异化服务是制胜关键。



赛领资本投资中际联合项目，
聚焦风力发电领域，

实现了国内前 **20** 大风机制造商
和五大电力集团的全覆盖，

为推广风电绿色能源提供高端装备支持



加强绿色投资合作发展

加强与国家绿色发展基金的合作，服务国家绿色发展战略，引领社会资本推动绿色技术创新，助力实现碳中和目标。上海科创基金以投资管理人身份成为负责任投资原则（Principles for Responsible Investment，简称“PRI”）签署方，持续推动 ESG 原则在投资实践中的应用，共建绿色投资生态圈，培育可持续发展新动能。

大力发展绿色低碳建筑

升级绿色建筑核心理念，以“双碳”为引领，持续探索下属商业楼宇、办公大厦等建筑的绿色高质量发展，多维推进新建建筑、既有建筑的绿色设计、施工与运营。

案例 /case 上海国际财富中心获 LEED 金级认证

2022 年 10 月 14 日，上海国际财富中心继 2021 年获得普罗奖商办建筑银奖后，再获 LEED 金级认证荣誉。LEED(Leadership in Energy and Environmental Design) 是由美国绿色建筑委员会（USGBC）设立的一项国际权威的绿色建筑认证体系，是目前国际上各类建筑环保评估、绿色建筑评估以及建筑可持续化评估标准中最完善、最有影响力的评估标准之一，有绿色建筑领域的“奥斯卡”美誉。

作为“十四五”期间“金色中环发展带”上竣工的首个高标准 5A 甲级写字楼项目，上海国际财富中心项目始终践行绿色发展理念，通过节水器具、雨水回收、光照时长调整、绿化植被覆盖、照明系统自控等多种先进技术，实现了项目用水、能耗、照明等多个领域的节能环保。



上海国际财富中心



上海国际财富中心 LEED 金级认证证书

服务上海科技创新中心建设

加快建设具有全球影响力的科技创新中心，是以习近平同志为核心的党中央赋予上海的重大任务和战略使命，是上海加快推动经济社会高质量发展、提升城市能级和核心竞争力的关键驱动力，是我国建设世界科技强国的重要支撑。上海国际集团依托产业基金平台，支持培育核心技术优秀科创企业，助力上海市建设具有全球影响力的科技创新中心。

上海科创基金是由上海国际集团牵头发起设立的市场化母基金，以服务上海科创中心建设为使命，已投资子基金超过 70 支，子基金签约总规模超过 2,000 亿元。

2022 年，集团聚焦支撑上海科技创新策源功能，指导科创基金投资培育拥有核心技术的优秀科创企业，基金投资组合中 94 家企业成功上市、57 家企业为国家级专精特新“小巨人”。



2022 年 12 月 20 日，在中国证券报主办的 2022 中国股权投资发展论坛上，第六届中国股权投资金牛奖榜单重磅揭晓。上海科创基金荣获“最受股权投资机构欢迎 LP”

助力长三角一体化战略

长三角一体化战略是以习近平同志为核心的党中央着眼引领全国高质量发展、完善我国改革开放空间布局作出的重大决策。上海国际集团紧跟国家发展战略导向，坚持以资本链促进创新链、以创新链提振产业链，探索优势产业集群构建，助力长三角一体化国家战略走深走实。

长三角协同优势产业基金

集团于 2018 年牵头发起设立长三角协同优势产业基金，首期募资 72 亿元，直接投资长三角地区底层项目超 200 亿元，撬动超 800 亿元社会资本，培育出 121 家国家级专精特新“小巨人”企业。截至 2022 年末，共直接投资 39 家科技企业及 41 支子基金，覆盖 819 个科技项目，在助力长三角地区协同发展、合力并进，推动提高科技创新水平，培育具备国际竞争力的产业集群等多个方面取得了初步成效。

铸造产业链集群

通过聚焦先导产业，与产业链“链长”企业建立深度链接，共同打造产业链基金、搭建产业联盟、产业园区联动等方式，助力长三角地区加速形成优势产业集群。与上海华虹半导体联合发起华虹半导体基金，沿产业链投资上游材料合晶硅、制造前段光掩模龙图光罩、中段 IP 集成服务锐成芯微、高端信号处理 DSP 芯片的进芯电子等企业，增强上海集成电路产业集群实力。

培育全球竞争力

基金加快构建区域协同创新体系，加强国际对标，扶持具有全球竞争力的科创企业，投资了一大批深耕细分市场、创新实力强、市场占有率高、掌握核心技术的优质企业。在所投项目中，有 121 家企业被评定为国家级专精特新“小巨人”企业，覆盖第三代半导体、基因测序、创新医药、信息安全可信等十多个前沿领域。

推动区域协调高质量发展

基金积极带动先导产业在上海及长三角地区配套落地的汇集和规模化，引导企业抢抓长三角规划、战略、市场、制度等全面协同的战略机遇，加快长三角区域内的产能梯度转移和产业转型升级，实现最高效的资源配置。牵头推动解决了分子诊断行业测序试剂“卡脖子”问题的欧凯纳斯，将总部主体从北京迁址到安徽合肥；帮助全球首家采用集成电路芯粒 Chiplet 体系和标准，以独立专业代工模式服务全球客户的中段硅片制造企业盛合晶微，选择上海张江建立商务中心。

长三角协同 引领产业基金

2022 年，随着长三角一期基金 4 年投资即将完成，集团指导国方资本发起设立长三角协同引领产业基金（简称“长三角二期基金”），持续服务长三角一体化高质量发展，并得到了浦东新区、上海市属国企和江浙皖机构的积极参与响应，体现了长三角区域协同的资源优势。基金目标规模 100 亿元，首封签约规模已达到 71 亿元。

截至 2022 年底，长三角基金已培育 67 家企业在资本市场上市或过会，其中 43 家来自长三角地区，另外还有多家长三角区域内企业已经顺利启动 IPO 流程，进入全新的发展阶段。



案例 /case 龚正市长调研上海国际集团，并为长三角二期基金揭牌

2023 年 2 月，上海市委副书记、市长龚正调研上海国际集团，参观了上海国际集团企业展厅并参加座谈会，指出集团为服务国家重大战略任务、推动经济社会发展发挥了积极作用。

调研期间，龚正为集团发起的长三角二期基金揭牌，基金聚焦长三角地区，围绕集成电路、生物医药、人工智能三大先导产业布局，以投资和服务推动长三角区域形成具有国际竞争力的优势产业。



服务“五个新城”建设

“五个新城”建设是上海服务构建新发展格局的必由之路，是更好服务长三角一体化发展国家战略的重要举措，是上海面向未来的重大战略选择。上海国际集团全面落实上海市委市政府决策部署，以更高站位、更强责任、更大使命，锐意进取、奋发有为，全力助推“五个新城”建设。截至 2022 年末，已投资金额达 84 亿元，年度投资金额达 49 亿元。

集团与嘉定区政府签署战略合作框架协议，进一步深化“区企合作、品牌联动”，推动金融与产业深度融合。根据协议，集团旗下上海科创中心二期私募投资基金落户嘉定区。上海科创二期基金募资规模 60 亿元，在第一期 LP 支持基础上，引入嘉定国资集团等新 LP，有效利用各方资源，推动嘉定新城建设实现高质量发展。

科创基金积极发挥母基金平台作用，引导子基金对嘉定地区项目进行投资，为嘉定地区招商引资，助力嘉定区战略性新兴产业和高新技术产业高质量发展。自上海科创二期基金成立以后，科创两期母基金累计引导子基金投资嘉定区项目 14 个，金额超过 7 亿元，招商引资项目 6 个，金额超过 2 亿元。

服务临港新片区建设

设立中国（上海）自由贸易试验区临港新片区，是以习近平同志为核心的党中央总揽全局、科学决策作出的进一步扩大开放重大战略部署，是新时代彰显中国坚持全方位开放鲜明态度、主动引领经济全球化健康发展的重要举措。上海国际集团积极参与临港新片区建设，立足主业助力临港新片区高质量发展。截至 2022 年末，集团在临港新片区累计投资金额达 89 亿元，年度投资金额超 51 亿元。

为支持临港新片区建设发展，集团协同国泰君安证券积极推进国泰君安临港科技前沿基金，进一步拓宽支持临港新片区发展投融资渠道，聚焦先导产业、战略新兴产业，助力临港新片区打造产业发展新高地。

案例 /case 全力助推临港新片区新兴金融发展

2022 年 8 月 15 日，“激荡新片区，成就新梦想”——临港新片区三周年加快发展新兴金融推进大会成功举行，上海临港国泰君安科技前沿产业基金签约入驻临港新片区。

上海临港国泰君安科技前沿产业基金聚焦集成电路、生物医药、智能制造等上海“9+X”战略性新兴产业提供金融创新支持，全力服务临港新片区加快形成以关键核心技术为突破口的前沿产业集群，打造全球重大科技创新策源地。



集团下属子公司聚焦区域内优势企业布局，投资观安信息、和元生物、山东天岳、上海硅产业集团、新昇晶睿半导体、瞻芯电子等优质企业，创新投资临港新片区第一单公募 REITs，着力打造世界级前沿产业集群，助力防范化解系统性金融风险。



坚守责任

助推国资国企改革发展

习近平总书记在党的二十大报告指出，要“深化国资国企改革，加快国有经济布局优化和结构调整，推动国有资本和国有企业做强做优做大，提升企业核心竞争力。”这为新时代国资国企改革发展指明了方向。作为上海重要的国有资本投资运营平台和金融国资平台，上海国际集团始终秉承“进一步发挥国资平台优势，推动完善国有资产管理体制，优化国有资本布局，做强做大有国有资本，为上海经济社会发展作出更大贡献”的重要使命，持续提高国资运作能级，稳步推进五大国资运营项目，强化存量资产盘整，全力支持战略新兴产业发展，助力国资国企高质量发展。

- 01 深化国有资本运作 32
- 02 优化国有资产重组 32
- 03 强化存量资产盘整 33
- 04 支持战略新兴产业 34

联合国可持续发展目标（SDGs）



深化国有资本运作

上海国际集团着力优化国有投资运营公司功能，增强国资运营主动性和创新性，通过市场化手段实现国有资本合理流动，推进国有资本投资运营平台创新，助力上海国资国企高质量发展。

谨慎研判标的公司项目，抓住存量股权变现阶段性机会，回收资金共计 3.11 亿元；在对标的公司股价走势进行研判的基础上，提出调整方案，积极探索股权运作新方式。出资受让华虹股权，做好华虹集团存量国资运营项目管理。

谨慎研判标的公司项目，
抓住存量股权变现阶段性机会，回收资金共计

3.11 亿元

优化国有资产重组

上海国际集团立足全市国资布局优化，主动推进落实所承接的国资运营项目，不断提高运作效率和水平。配合市国资委调整同盛集团整体方案，协助同盛集团剥离非主业资产，做足承接同盛集团股权、推进资产重组工作准备；积极发挥平台功能，出资设立数勉公司并将资产整体划转至上海仪电；上海联交所股权无偿划转至集团，进一步完善法人治理，履行联交所股东职责。



2022 年 6 月 7 日上午，集团领导一行赴上海联交所学习交流，高度评价了上海联交所“一体两翼多平台”业务发展战略和发展成绩，对公共资源“一网交易”的改革成效表示赞赏

强化存量资产盘整

上海国际集团切实盘活国有资产，加大金融不良资产（AMC）投资能级，稳步开展金融不良资产收购业务，不断创新金融不良资产处置方式，有效防范化解金融风险，积极发挥作为处置平台的作用。

盘活存量资产

积极参与全市国有企业存量资产盘活专项行动，与东方国际、光明集团等 7 家市属国企签署合作框架协议，完成 6 个重点项目立项，为市属国企健康发展提供支持。

案例 /case 上海国际集团与光明食品集团签署合作框架协议

2022 年 10 月 25 日上午，集团与光明食品集团签署存量资产盘活合作框架协议。签约仪式上，双方明确了光明食品集团存量资产盘活工作方案及工作步骤。通过本次签约，双方将在上海市国资委相关政策指引和工作指导下，积极推进存量资产盘活专项行动，进一步深化加快处置低效无效资产、剥离出售不良资产等领域的合作。



处置金融不良资产

维护区域金融稳定，加大金融不良资产（AMC）投资与处置能级，创新落地首个单户对公不良贷款转让项目和首单对个人信用类不良产品项目；综合运用多元化方式推动债权清收，加强资产包及不良债权清收处置；制订 AMC 板块投资策略，谋划独立专营方案，增强固收核心能力建设。2022 年，集团完成 AMC 业务投资与处置回现 14.08 亿元，荣获中国地方 AMC 突出贡献奖与优秀管理奖。

案例 /case 上海国资经营荣获 2021 年度中国地方 AMC 两项大奖

2022 年 6 月 29 日,第七届中国地方 AMC 论坛暨《中国地方资产管理行业白皮书(2021)》发布会在青岛举行。上海国有资产经营有限公司(以下简称“上海国资经营”)荣获“2021 年度中国地方 AMC 突出贡献奖”“2021 年度中国地方 AMC 优秀管理奖”,代表了地方 AMC 行业对上海国资经营深耕不良资产主责主业,致力于维护区域金融稳定的认可。



支持战略新兴产业

上海国际集团不断加强平台功能塑造,提高国资运作能级,在实现国有资本合理流动和保值增值的同时,全力支持战略新兴产业发展,推动上海科创中心建设。

集成电路产业

围绕“卡脖子”环节,稳步推进集成电路基金项目,助力芯片产业发展。启动集成电路一期基金股份转让,推进集成电路二期基金出资工作,重点参与大硅片国产龙头沪硅产业定增、新昇晶睿半导体投资项目,参与对国际化芯片 IDM 集团锡产微芯投资,投资高端模拟芯片研发设计开发公司川土微电子和全球领先平台型芯片设计企业紫光展锐。



2022 年 9 月,上国投资资产管理公司考察沪硅产业



国和予勤专项基金于 2021 年 3 月投资紫光展锐。紫光展锐是全球少数全面掌握 2G/3G/4G/5G、Wi-Fi、蓝牙、电视调频、卫星通信等全场景通信技术的企业之一,业务覆盖全球 133 个国家

生物医药产业

深挖三类介入类器械等创新性医疗器械的优质项目。持续关注具有创新性和成长潜力的生物科技企业,聚焦基因治疗领域,布局投资和元生物。



国方创新投资的汇禾医疗,目前拥有全球知识产权的自研技术,公司核心产品已成为国际三尖瓣治疗的行业标准,是国内三尖瓣修复领域技术最强、国内外唯一能进行二尖瓣联合修复的结构心脏病创新器械平台企业



金浦投资参与和元生物投资,该公司是一家聚焦基因治疗领域的生物科技公司,围绕病毒载体研发和大规模生产工艺开发,打造了基因治疗载体开发技术,建立了适用于多种基因药物的大规模、高灵活性 GMP 生产体系,持续向基因治疗领域提供载体产品、细胞治疗等产品

人工智能产业

重点关注视觉识别、元宇宙、虚拟现实、增强现实等方向的优质项目。在人工智能产业技术、元宇宙、RPA 等细分领域形成多篇深度研究报告,实地走访调研多家优秀人工智能企业,拓宽人工智能行业优质项目来源渠道。

案例 /case 立足金融领域资源优势,助力人工智能产业发展

上国投资管持续加大对人工智能产业投资布局。2022 年 5 月 27 日,云从科技股份有限公司(以下简称“云从科技”)在上海证券交易所科创板挂牌上市(股票代码:688327),成为国内首家在 A 股公开发行上市的人工智能领域头部公司。云从科技也成为上国投资管投资企业中,第二家成功登陆科创板的企业。



新能源与新材料产业

上国投资管与央企中化新能源、市属国企上海电气等开展新型储能类项目的研究,并重点分析电化学储能的行业趋势和发展前景,为新能源领域储备合适投资标的。通过央地合作,完成对央企中化国际定增项目投资 2 亿元,充分发挥了市属国企的投资引领作用。



强基固本

筑牢稳健经营卓越基石

上海国际集团通过建立专业多元、稳定优良的公司管治架构、及时透明的信息披露体系、健全的风险管理制度及有效的内部监控机制，严格恪守商业道德，加强廉政建设和法治建设，充分保障股东和各相关方利益，提升公司治理水平和规范运作水平。

- 01 规范公司治理 38
- 02 防范金融风险 40
- 03 推进反腐倡廉 42
- 04 完善审计体系 45
- 05 推进数智转型 46

联合国可持续发展目标 (SDGs)

16 和平、正义与
强大机构



规范公司治理

上海国际集团不断完善企业内部治理，提高集团规范运作水平。加强党的领导与公司治理的有机结合，明确党委与董事会、监事会、经营层等治理主体的权责边界；统筹谋划改革发展，强化战略引领推动改革创新，集团 2020-2022 三年行动规划圆满收官，顺利完成规划确定的主要目标任务。

企业管治架构

集团严格按照相关法律、法规的要求，建立党委、董事会、监事会和经营层分工明确、相互制衡的法人治理结构，保证决策合理科学，集团有效运转。

党委

严格执行《公司章程》中关于董事会决定重大问题应事先听取党委意见的规定。根据集团党委前置研究事项清单的要求，全年共 33 项董事会审议议案中，除 9 项不在党委前置研究事项清单范围内的议案，其余 24 项议案均履行了党委会前置研究程序。

董事会

董事会坚决贯彻落实市委、市政府以及市国资委两委的决策部署，认真履行《公司法》《公司章程》所赋予的职责，充分发挥董事会重大事项科学决策作用，保障国有资产保值增值。

2022 年董事会共召开现场会议 5 次，通讯表决 8 次，形成决议 33 项，报告事项 9 项，通报事项 1 项，审议决定了包括集团董事会年度工作计划、年度经营工作计划、年度财务预决算、利润分配方案、重大投资、资产处置、公司高级管理人员经营业绩考核、薪酬分配等重大事项，充分发挥了董事会的科学决策职能。

深化国企改革

上海国际集团贯彻落实国企改革三年行动方案和上海区域性国资国企综合改革试验任务，推动集团经营效益和内部管理迈上新台阶。

完成国企改革三年行动各项任务

全面对标上海市国资委关于国企改革三年行动方案中重大改革专项工作要求，围绕公司治理、管理创新、人才队伍等方面，高质量完成全部 53 项改革任务，获评市国资委关于国企改革三年行动和综合改革试验专项督查 A 级评级。

开展资金集中管理

贯彻落实上海市国资委关于资金管控要求，为有效防范资金风险、提高资金使用效率效益，研究制定《上海国际集团有限公司关于进一步加强资金集中管理的方案》，采用全额管理、部分集中的方式进一步加强集团系统资金集中管理。截至 2022 年末，资金集中比例达 55%。

探索实施市场化机制改革

深化国有创业投资企业市场化运作试点改革，对国鑫创投公司进行改制，建立集团的金融科技直投平台，推进实施职业经理人、员工强制跟投和资产评估后备案等创新机制，并建立了市场化、专业化的董事会和投决会，公司整体投资效率、投资能级较改革前均有质的飞跃。强制跟投制度实现了国有资本保值增值和员工自身权责利的绑定，有效防范投资人员的道德风险，形成了国有资本投资风险防范的机制创新。2020-2022 年，完成金融科技直接投资 24.04 亿元，已投资项目在维持金融市场稳定运行、加速金融机构数字化转型、金融信创等方面发挥了积极作用。

董事会专门委员会

董事会下设战略决策委员会、审计和风险控制委员会、薪酬考核委员会 3 个专门委员会。全年审计和风险控制委员会召开 1 次会议，审议议案 3 项；薪酬考核委员会共召开会议 4 次，审议议案 6 项。专门委员会分别就集团审计工作、风险管理、合规报告、高级管理人员业绩考核、薪酬分配等进行审议，为集团内审工作和风险管理体系建设，提出建设性意见，为董事会重大决策提供专业建议。

董事

全体董事在任职期间严格遵照市国资委董事履职要求，恪尽职守、勤勉务实，深入了解公司运营情况，会议期间独立、客观、认真、谨慎发表意见，定期听取集团半年度经营工作、预算执行情况及风险管理报告，跟进重大事项推进情况，要求经营层落实并及时反馈。

2022 年增加外部董事 1 名，进一步优化董事会结构，有效地提升董事会决策的科学性。外部董事在履职期间主动关注集团经营工作，在审议重大事项时，发挥自身专业优势，为董事会提出建设性意见。

监事会

严格执行监事会成员列席董事会，为监事会依法履职创造条件、提供支持。经营层高度重视监事会监督评价报告和专项督查报告，积极落实整改工作，并持续对执行情况进行跟踪反馈。

2022 年全年共召开监事会会议 5 次，审议议案 7 项，报告事项 5 项；完成企业年度监督评价、集团系统重要投资制度建设和执行情况专项检查、国资经营公司运行风险审计整改情况专项督查、企业财务决算批复有关问题整改情况专项督查、重大风险事项专项督查、考察调研等工作。



防范金融风险

上海国际集团持续强化风险防范与合规经营管理，统筹发展安全与防范风险根本底线，筑牢全面风险管理体系。2022 年，集团稳步推进风险管理体系建设和合规法务管理工作，落实重大风险防范化解工作要求，为重大决策、重大投资项目提供法律支持，发挥风险管理委员会功能、做好法律文本审核、诉讼统计和重大案件管理及法治宣传教育等工作，有效防范及应对风险。

强化风险防范

重视风险管理，形成全面风险管理体系，深化开展权益类投资风险分级管理工作，推进集团风险防范化解工作，开展重点领域风险大排查，提升风险防范和管控的效能。

夯实管理基础

持续完善风险管理制度，审议《关于提请审议〈上海国际集团有限公司 2021 年度风险管理报告〉的议案》等 11 项议案，汇编形成由 100 个集团重大典型风险案例组成的《市场风险案例汇编》，修订集团《风险管控清单》《内部控制手册》及《标准工作流程》等制度文件。

防范化解风险

集团领导亲自挂帅，指导、强化风险排查方案机制，压实风险排查责任，制订发布《重大风险防范化解暨重点领域风险大排查工作方案》，着力提升重大风险防范能力，促进集团平稳、可持续发展。

风险分级管理

在 2022 年上半年风险排查工作中利用相关排查指标对权益类投资项目情况进行实际摸排与统计测算，起草《上海国际集团有限公司权益类投资项目分级操作指引（试行）》，助力健全投资风险管理体系，提升风险防控效能。

开展风险排查

开展并完成重点领域风险大排查阶段工作，细化分项风险排查方案，确定保全金额、计算过程和剩余风险敞口，持续督促各成员单位对季度防范化解重大风险工作进行回顾。

落实合规管理

严格遵守《中华人民共和国公司法》等法律法规和规范性文件要求，依照《公司章程》等规范管理制度，建立并不断完善合规管理制度，落实合规审核，追究违规投资经营责任，持续夯实、筑牢公司合规管理体系。

完善合规制度

对“招标投标”“物资采购”“关联交易”等业务领域的内部管理制度进行对照梳理，提出了《关于集团招标投标、劳务分包、物资采购、关联交易有关制度建设情况及完善计划的报告》。

制定《股权投资业务法律尽职调查工作指引（试行）》，明确法律尽调的工作底线要求和推荐性标准；实行《采购管理办法》，规范物资采购管理，起草《关联交易管理办法》，进一步明确关联交易管理制度建设。

落实合规审核

2022 年，集团有关投资企业集中开展了章程、董事会授权管理等内控制度的修订工作，为依法合规保障集团股东权益，严格对照监管规则，对《集团房屋租赁合同（范本）》等新增或修订的制度、投资企业章程修订案、三会议案文件进行合规审核。截至 2022 年底，共审核风险合规文件 300 余份。

追究违规责任

在完成集团本部上年度违规责任追究工作报告的同时，积极委派人员前往子公司开展违规经营投资责任追究培训，做好违规责任追究宣贯落地。截至 2022 年底，集团系统未发现违规责任追究相关问题线索，也未有企业管理人员因违规经营投资行为被追究责任。

组织合规培训

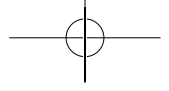
着力加强风险合规能力建设，积极组织举办数据合规、私募股权投资基金实务合规培训，提升职工风险合规意识；组织集团系统律师及法务人员参加市国资委举办的各类合规培训，致力打造科学的企业合规文化以及合规体系。



2022 年 10 月，集团系统法务条线参加市国资委年度法治专题培训（关于习近平法治思想及《民法典》施行后的合同纠纷案件情况）



2022 年 12 月，风险合规部推荐国鑫投资公司律师参加市司法局组织的 2022 年度公司律师法律服务人才培训班



深化法务管理

严格把控重大项目风险，深化法务管理工作，为集团重大项目提供法律支持，包括科创 S 基金投资项目、集团申请注册 200 亿公司债发行额度项目、外滩国际大楼项目等。2022 年，集团本部无诉讼，集团系统整体诉讼风险可控。

推进反腐倡廉

上海国际集团贯彻落实中央和市委重大决策部署，推进全面从严治党，强化源头抓、精准纠、系统治，坚持以严的基调强化正风肃纪。建立完善全面从严治党制度，加强内部监督机构的联系沟通，做好廉洁教育，一体推进“不敢腐、不能腐、不想腐”机制，筑牢党员干部拒腐防变思想防线。召开全面从严治党专题会议，逐级逐层全覆盖签订年度《党风廉政建设责任书》，将全面从严治党主体责任落实到基层。

配合市委巡视

深入学习贯彻习近平总书记关于巡视工作重要论述，把思想统一到中央和市委对巡视工作的要求上来，把巡视作为对集团党委履行职能责任的一次全面政治体检。以高度的责任感全力配合好巡视组对集团党委的巡视工作，严格遵守巡视工作纪律，切实做到思想认识到位、工作措施到位、行动落实到位。对于巡视过程中发现的有关问题，做到即知即改、立行立改。

完善制度建设

贯彻落实中纪委、市纪委会全会精神，研究制定《集团 2022 年全面从严治党主要工作》《集团全面从严治党加强党风廉政建设“四责协同”责任清单落实措施（2022 年度）》和领导班子成员《“一岗双责”个人清单》。集团修订《集团关于合理确定并严格规范领导人员履职待遇、业务支出管理的实施细则》《集团费用管理办法》《集团采购管理办法》《集团公务用车管理办法》等制度。



2022 年 6 月 23 日，集团党委委员、纪委书记、监察专员何士林前往上海国资经营、国际资管公司和上国投资管调研全面从严治党工作

强化日常监督

组织开展子公司党委（支部）年度党风廉政责任制落实情况检查考核，督促基层党组织落实主体责任；制定年度巡察工作计划，开展巡察整改评估；围绕中央八项规定精神、履职待遇和费用管理制度、意识形态责任制、疫情防控要求落实情况，开展专项检查，对检查中发现的问题及时督促整改；加强关键少数和关键岗位监督，组织开展集团系统年度防止利益冲突情况填报及抽查，对集团干部提任、评优等做好党风廉政意见回复，落实党委管理干部任前廉洁谈话。

形成监督合力

召开年度党风廉政建设和反腐败工作协调小组会议、监督工作联席会议，密切与监事会、审计、组织人事、风险合规等内部监督机构的联系沟通，完善风控、审计信息共享机制，加强监督工作联动。

强化廉洁防控

组织开展廉洁风险排查防控，聚焦重点领域，紧盯关键环节、重点岗位，强化源头治理，深入查找“七个不得”、国资运营、投资及资产处置、工程建设、招标投标管理、物资采购、中介机构选聘等领域可能存在的廉洁风险点，制定落实防控措施，形成长效机制。

开展廉洁教育

以一年两次的“党风廉洁宣传教育日”为抓手，组织开展形式多样的廉洁宣传活动，筑牢廉洁防线。开展廉洁从业知识网上测试，在集团党建网“廉洁教育”栏目，及时转发中纪委、市纪委公开通报曝光的违反中央八项规定精神典型问题；组织员工观看廉政教育片，以案示警、以案明纪。

案例 /case 集团传达贯彻全市国资国企领域全面从严治党暨警示教育大会精神

2022 年 9 月 6 日，集团召开干部会议传达贯彻全市国资国企领域全面从严治党暨警示教育大会精神。会议强调，集团各级党组织和广大党员干部要始终保持对全面从严治党形势任务的清醒认识，充分认识国企党风廉政建设和反腐败斗争的严峻性、复杂性、艰巨性、长期性，时刻绷紧思想之弦，坚决守牢纪律底线。要进一步强化全面从严治党的政治引领和政治保障，深化细化“四责协同”机制，加强廉政风险防控，驰而不息正风肃纪，坚定不移推进集团全面从严治党。

案例 /case 集团开展 2022 年第二个“党风廉洁宣传教育日”系列活动

2022 年 9 月 29 日,集团组织开展“严守纪律规矩,筑牢廉洁防线”廉洁宣传教育系列活动。集团党政领导班子、集团外派监事、党委管理干部和团委负责人观看由中央纪委国家监委中国方正出版社制作的廉政教育片——《清除国企蛀虫——“靠企吃企”典型案例警示录》,进一步增强对国有企业党风廉政建设和反腐败斗争形势任务的清醒认识,自觉筑牢拒腐防变的思想防线。



完善审计体系

上海国际集团认真贯彻上海市国资委有关会议精神,持续完善集团系统下审一级、抽查二级的工作机制,形成以各子公司、各管理部门为主体,专项审计为重点的审计工作格局,突出资产质量和经营绩效,注重加强审计发现问题的整改,强化管控制度的落实。2022 年,集团开展各类审计项目 11 项,其中专项审计 5 项、内控自评 1 项、强制休假审计检查 4 项、国资委命题审计 1 项,提出各类审计问题和建议 27 条。

完善审计工作机制

落实集团审计情况年度报告制度,加强审计整改,及时发现和解决问题。完善集团审计内部工作运行机制,加强对每一项审计方案、审计征求意见稿的审核,监督被审计单位审计整改和结果的落实,严格控制审计质量。运用信息化手段加强审计工作,加大数据利用,加强第三方信息平台、行业数据等审计相关信息的采集,提高管理效率。加强内部审计工作联动机制,相互协调,形成合力。

推进审计集约化管理

强化工作统筹,集团审计部统筹内部审计计划、审计资源、审计重点、审计标准,布置统一命题审计,开展权益类投资专项审计和内控自评工作。统一工作标准,梳理内部审计具体准则 24 项及时下发。加强业务培训,提升审计队伍专业化水平,定期组织集团内审人员参加业务培训和岗位后续教育共计 127 人次。

定期组织集团内审人员参加业务培训和岗位后续教育共计

127 人次

推动审计全覆盖

聚焦公司主要业务环节和重点领域,以管理审计、专项审计和经责审计为手段,坚持风险、问题导向,持续加大对重点领域、重要部门和关键岗位审计“全覆盖”监督,加强风险防控和协同监督机制建设,加大审计项目计划执行和质量控制,切实发挥审计监督职责,助力公司全面风险管理体系建设和各项业务持久健康发展。

推进数智转型

深入推动数字化转型既是上海打造国际数字之都的应有之义，更是上海建设“人民城市”的关键依托。上海国际集团积极制定数字化转型规划，以数据治理和数据应用作为数字化转型的重要抓手，深入推进数字化转型和网络安全建设，提升数据治理能力，建立核心数据模型，补足业务数据短板。同步着力推进投资管理系统、资金管理系统、数据治理管理系统等项目建设，加强网络安全体系建设，规范数据安全行为。

统筹推动 数字化转型

制订集团数字化转型规划并尝试自行设计业务数据模型。从集团投资和资产管理业务发展的角度出发，积极探索利用应用数据模型和数据治理结合来搭建数字化转型基本框架的新模式。启动构建集团所有业务和管理行为公用的标准公共地址簿，为全面业财融合及集团数字化转型奠定核算数据基础。推动集团组织、人事数据基座及相关数据治理工程，进一步规范集团各信息系统的用户运维，提高组织、人事数据的规范性和覆盖率。

夯实网络安全 工作基础

完成网络态势感知系统全面应用，对集团所有子公司、基金公司网络出口（含香港）数据流量、各类网络安全设备日志全覆盖，提供实时预警。完成集团新一代灾备体系建设，有效缩短灾难响应时间，使集团灾备水平达到了国际标准 SHARE78 的 4 级水平。加强信息系统安全规范，制订并发布集团《Linux 安全配置基线（试行）》《Windows 安全配置基线（试行）》《交换机安全配置基线（试行）》和《网络安全管理办法》。集团办公室信息技术团队第三次在上海市网络安全宣传周“观安杯”管理运维赛初赛中斩获奖牌，今年首次荣获二等奖。

建设数字化 信息化系统

开展私募基金投资管理及分析系统建设。调研多个专业从事私募股权资产管理的系统供应商，针对业务功能、数据治理开展需求调研，组织子公司及基金管理人开展系统试用，设计集团特有的应用场景（POC），从业务实际出发对供应商选型提出建议，逐步提升基金业务管理的信息化水平。

助力金融业 数字化进程

坚持扩展金融服务广度，强化数字技术研究，推动金融数字化标准，夯实数据资源安全保护，加快推进数智转型进程。发挥金融国资平台功能作用，聚焦金融科技、金融数字化等领域，进一步深化布局，为上海国际金融中心建设和金融科技中心建设作出更大贡献。

案例 /case WAIC 2022 “AI 聚力金融数字化” 论坛成功举办

2022 年 9 月 2 日下午，由上海国际集团主办的 2022 世界人工智能大会“AI 聚力金融数字化”论坛在上海世博中心成功举办。论坛邀请了中国工程院院士、研究机构专家、科技界、银行及保险业等金融界领军人物，通过主旨演讲、圆桌对话等形式，共同探讨人工智能与金融行业协同路径，破解金融业务管理及经营风险，展望金融科技发展新思路、新趋势。

对于金融科技融合呈现出的新特点以及后续发展需坚持的维度，集团总裁刘信义致辞指出，金融数字化呈现数字化实践已经深入渗透到几乎所有金融领域、金融机构更加重视科技人才吸纳和培养、金融科技产业集聚效应更加凸显三大新特点，在新一轮科技革命和产业变革背景下，金融业要实现高质量数字化转型，需坚持扩展金融服务广度、坚持强化数字技术研究、坚持推动金融数字化标准、坚持夯实数据资源安全保护。



集团总裁刘信义致辞



论坛现场



同心合力

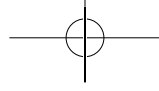
共建共享美好和谐家园

在履行自身政治责任、经济责任的同时，作为国有企业，上海国际集团始终牢记肩负的社会责任。集团积极坚持以人为本，不断优化员工薪酬、培训体系，保障员工职业健康安全，努力为员工提供广阔的发展平台；以实际行动助力疫情防控，助力打赢大上海保卫战；主动融入国家战略，与时代同频共振，投身社会公益，为全面推进乡村振兴贡献国企力量。

01	助力员工成长	50
02	重视安全生产	57
03	坚守疫情防线	61
04	投身社会公益	69
05	服务乡村振兴	72

联合国可持续发展目标 (SDGs)





助力员工成长

上海国际集团尊重和维 护员工基本权益，努力完善员工培训体系和薪酬福利体系，落实民主管理，关心关爱员工生活，满足员工多样化需求，致力打造一支结构合理、能力突出、团结协作、朝气蓬勃的行业优秀人才团队，实现公司与员工同心同行、相伴成长、成果共享。

保障员工权益

严格遵守《中华人民共和国劳动法》等法律法规，坚持平等雇佣原则，积极吸纳残疾人就业，反对任何形式的强迫劳动，杜绝一切针对性别、民族、宗教、年龄等的歧视现象，尊重和保障员工各项合法权益。



巾帼心向党，奋斗新征程——集团女职工荣获多项先进荣誉称号

强化民主管理

聚焦构建和谐劳动关系，依托职代会、企务公开、集体协商和职工董监会“四位一体”机制，持续保障职工民主参与、民主管理、民主决策和民主监督合法权益，为集团高质量发展奠定和谐之基。

深化职代会建设

组织召开第四届职工代表大会第六次全体会议，完善集团职工监事建制，强化职工源头参与机制。在职代会建设方面，集团组织筹备职代会换届工作，无记名差额选举产生新一届职工代表；指导上海国资经营制订《职代会工作规范》并开展第二届职代会换届工作。

案例 /case 集团召开四届六次职代会选举增补集团职工监事

2022 年 8 月 10 日上午，集团召开第四届职工代表大会第六次全体会议。大会听取了《关于增补上海国际集团有限公司第四届职工代表大会代表的报告》和《关于免去吴珺同志职工监事职务的报告》，以无记名投票方式，选举增补纪诚同志为集团职工监事。



落实集体协商

秉持保障职工健康安全权益、深入贯彻落实集体协商制度的原则，集团在广泛听取职工意见和建议基础上，就职工体检方案优化展开多轮协商，扎实做好集体协商“践行者”的角色。同时，集团积极指导和督促子公司推进集体协商制度建设，指导国际资管公司推动集体合同和集体协商机制的建立，对上国投资管进行集体合同履行情况现场检查，确保子公司民主管理制度落实到位。

完善薪酬福利

持续完善以岗定薪、按绩取酬的薪酬激励体系，优化薪酬结构，健全薪酬正常增长机制，有效提升薪酬的保障性和激励性；完善福利保障体系，制定《集团员工薪酬福利管理办法》《集团考勤和休假管理办法》等相关福利管理制度，为员工营造舒适的工作环境，解决员工后顾之忧。

助力员工发展

高度重视员工发展，建立健全专业化人才培养体系，持续畅通人才发展通道，努力营造争先创优氛围、竞赛氛围，致力于为员工提供机会公平、通道清晰、考核科学的职业发展平台，助力员工成长成才。

职业培训体系

打造具有集团特色的专业化人才培养体系。持续深化以政治思想、专业能力、管理能力提升为重点的课程设置，分层分类开展系统化人才培训。全面构建领导干部、高潜后备、专业人才等多位一体的人才发展体系，着力优化人才轮岗交流机制，让人才在实践中丰富阅历、增长才干，为集团改革发展提供持续人才保障。

强化人才培养

开展人才专业培训教育及轮岗交流。组织举办股权投资、风险管理、财务管理等专业培训；选派年轻干部员工参加国资委青干班、骐骥计划训练营培训。开展业务骨干和年轻员工轮岗挂职，选派 21 名年轻业务骨干前往金融机构、主管机关、集团系统内进行轮岗挂职交流；举办“菁英计划”培训，制定带教师管理意见，对 11 名菁英计划人员进行轮岗，选派菁英计划人员参加三年规划调研、存量资产盘活等重要工作。

案例 /case 召开集团青年员工座谈会

2022 年 1 月 12 日下午，集团党委书记、董事长俞北华主持召开集团青年员工座谈会，来自集团本部及各子公司的 10 名青年员工代表参加座谈。10 名集团系统 85 后、90 后年轻员工代表聚焦集团未来改革发展及年轻员工成长，结合自身岗位，分别就集团金控创设、资本运营、投资布局及投后管理、业务协同、财务管理、信息化建设、青年员工职业发展等积极建言献策。



畅通职业渠道

持续健全完善员工“专业+管理”双通道职业发展体系，明晰任职资格标准，完善晋升评审规则，为员工提供多元化的职业发展空间和公平晋升机会，助力员工明晰职业规划，推动员工与企业共同发展。

开展立功竞赛

围绕深化改革大局，引领人才全面发展，集团全面推广“立功竞赛”活动。组织各基层工会积极参加市金融工会主办的立功竞赛活动，营造争先创优氛围、竞赛氛围。国际资管公司金融创新部、基金业务部、审计部，上海国资经营资金管理部和集团办公室信息技术集体等五个团队分获主题立功竞赛和金融科技类专项竞赛一、二、三等奖，集团优秀个人荣获二等奖。

落实员工关爱

集团全力做好员工关爱工作，通过走访慰问困难员工及退休老同志、保障员工身心健康、开展各项文体活动，切实提升员工幸福感和归属感。

开展帮困慰问

真诚关爱每一位员工，关注并解决员工工作和生活中遇到的问题，入户走访慰问集团系统困难员工以及部分离退休老同志，送去集团的节日关怀和温馨祝福。
2022 全年共发放补助 14.4 万元，帮扶人数 46 人。



集团领导为奋战在高温一线的员工送上防暑降温用品

案例 /case 集团领导慰问疫情期间驻守一线职工

2022 年 5 月 12 日下午，集团党委副书记、总裁刘信义带队开展一线职工慰问及安全生产和疫情防控检查工作。刘信义同志一行看望慰问了驻守一线的集团本部、国际资管公司、上国投资管干部员工及物业、食堂等第三方服务人员，关心询问一线驻守人员的工作及生活情况，并对他们的辛勤付出表示感谢。



筑牢健康屏障

为进一步关爱职工身心健康，提升服务职工、为民办实事效能，上海国际集团在职工之家设立“上海国际集团健康服务点”。邀请全科副主任医生每月定期开展医疗问诊、按需配药服务，为集团系统职工提供疾病预防、健康自检、健康教育、健康指导等全周期健康管理，全方位保障集团广大职工健康权益。



组织文体活动

积极融合线上线下平台，开展六一儿童节和三八妇女节活动、举办趣味运动会、“看上海”等文体活动，丰富员工业余文化生活，为员工营造和谐、愉悦的工作氛围，让广大员工感受到公司“大家庭”的温暖，增强企业凝聚力、向心力。2022 全年，集团组织开展各项文体活动 110 余场次，参与总人数 800 余人。

案例 /case “童心守护 战疫有我” 亲子作品展

在第 72 个“六一”国际儿童节来临之际，集团工会开展“童心守护 战疫有我”亲子作品云端展示活动，期间共收到 119 位小朋友共计 136 件作品。孩子们通过书画、手工、摄影等形式为战“疫”助力，以充满童真的艺术语言，精心制作一幅幅抒发真情的抗疫主题作品，向抗疫一线的逆行者们致以最深的敬意。



绘画类作品 手工类作品 摄影类作品 书法篆刻类作品



集团基层工会联合开展油画绘制活动



国际资管工会与桥合置业工会共同开展“巧手慧心”永生花摆件制作活动



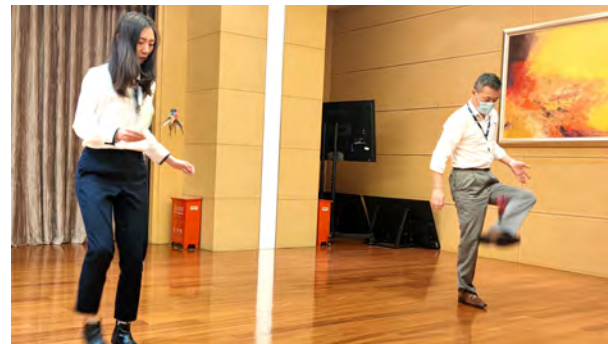
金浦工会开展“香薰之旅”走马灯手作培训



复旦国际学术交流中心工会举办“乐活健身月”主题活动

案例 /case 举办“运动向未来 奋进新征程”趣味运动季活动

为提升职工身体素质，增强团队凝聚力，营造和谐企业氛围，集团于 2022 年 11-12 月开展趣味运动季活动。本次活动以“运动向未来 奋进新征程”为主题，开展踢毽子、跳绳、颠乒乓球、平板支撑等 4 个项目的角逐和比拼，通过此次活

**案例 /case 看多姿多彩魔都，品有滋有味上海**

2022 年 12 月 8 日，集团分批组织职工赴崇明、青浦开展“看上海”主题文旅活动，参观崇明学宫岛史陈列、漫步西沙湿地参观有机橘园、感受东庄村江南红色文化。同时，集团积极筹划“品上海”活动，共计购买发放 35 万余元符合职工普惠需求的、上海名特优品牌慰问品，增强了职工的幸福感和获得感。

**关怀青年生活**

组织新春篮球、足球比赛，开展团员青年好书推荐、艺术鉴赏等活动，丰富青年业余生活；倾听青年心声，坚持开展“我为青年办件事”，为集团系统青年开设知网、万得等咨询账户，为青年开展调查研究提供支持；服务青年日常生活，满足青年所需，提供相亲交友、租房信息，组织对接保障性住房看房，切实做好青年关爱。

重视安全生产

上海国际集团高度重视安全稳定工作，牢固树立安全生产意识，建立安全生产管理制度，严格落实安全生产管理责任，做好安全生产培训工作，筑牢安全生产防线。2022 年，集团未发生安全生产事故、群体性事件。

强化安全管理

坚持“党政同责、一岗双责、齐抓共管、失职追责”和“三个必须”要求，认真履行企业安全生产主体责任。集团领导班子主要负责人认真履行安全生产第一责任人职责，研究安全生产工作，听取安全生产专题工作汇报。集团系统各单位班子成员按照“一岗双责”的要求，做好各分管领域职责范围内的安全生产工作。集团各部门、各子公司签订差异化《安全生产目标责任书》，不断加强安全管理责任细化分解，实现安全生产工作向各项目物业及驻楼单位、委外单位延伸，切实将安全生产做深、做细、做实，努力构建层次分明、运转有效的安全生产管理体系。



2022 年 3 月 7 日，集团召开 2022 年安全生产工作会。会议传达了上海市国资委系统 2022 年安全生产暨消防工作会议精神，肯定了集团上年度安全生产工作，同时对 2023 年度安全生产重点工作进行了部署。

开展隐患排查

以深入贯彻落实安全生产“十五条措施”为主线，聚焦安全生产重点领域和重要环节，落实安全生产措施，多措并举开展安全生产大检查。集团系统各单位采用定期与专项检查相结合的手段，就消防安全、在建工程、防汛防台、疫情防控、应急管理等方面，逐单位、逐项目、逐设备开展安全隐患排查，邀请专家进行现场指导，对新问题加强预判，消灭风险隐患。强化检查成果运用，系统各单位组成交叉检查组，先后赴集团办公楼宇、酒店、基金公司等 4 家单位开展互检交流，针对安全管理中难点痛点问题进行讨论，取长补短，在分享中破解安全难题。



集团领导带队开展元旦节前安全检查工作



市国资委副主任带队到上海国资经营开展“促发展、保安全”大走访、大排查



国际资管公司开展防汛安全检查



上国投资管安全大检查

组织应急演练

持续加强应急管理制度建设，新增制定《集团系统突发新冠肺炎疫情应急处置流程图》，为科学、有序处置公共卫生突发事件奠定基础。集团下属子公司结合自身实际，制定《生产安全事故综合应急预案》，组织开展应急综合预案实战演练，进一步增强员工应急保障意识、应急避险常识及自救互救能力。

案例 /case 国际资管公司旗下新上海国际大厦有限公司举办消防疏散演习活动

2022 年 11 月 18 日，国际资管公司新上海国际大厦举办一年一度消防疏散演习活动。此次演习模拟某办公区域烟感报警触发消防警报后，有秩序组织参加人员通过消防逃生通道疏散至大厦各避难场所。演练结束后，大厦义务消防队向在场客户介绍了大厦的消防设施设备、宣讲了楼宇消防及逃生知识和技能、消防器材的使用方法，最后还邀请了部分客户现场使用灭火器、灭火毯、呼吸器等消防器材进行灭火训练。



消防疏散演习活动



消防器材使用方法讲解

2022 年 11 月 29 日，上海国资经营组织开展“强化安全基础、推动安全发展”主题交流活动



加强安全培训

根据上海市国资委下发有关安全生产“六个一”工作要求，集团党委书记开展安全生产专题授课，每位集团班子成员结合分管领域安全生产工作谈认识，并形成书面心得体会。集团主要领导、安全生产负责人以及安全生产管理人员共计 51 人参加全市及集团系统的安全生产培训，实现全员持证上岗。组织全体员工开展安全生产线上答题活动，进一步提升安全生产应知应会技能的理解与掌握。2022 年，集团系统各单位开展安全生产培训 201 次，培训 5,407 人次。



集团领导带头安全培训



上海国资经营召开党委中心组（扩大）学习会暨安全生产全员培训



国际资管公司组织安全生产“大家谈”交流活动



上国投资资管组织职工收看安全生产教育片《新安全生产法解读》

坚守疫情防线

上海国际集团全面落实市委市政府疫情防控各项政策，结合集团自身实际，细化落实防控措施，积极组织员工下沉社区，支援抗疫一线，共同努力筑牢疫情防控的铜墙铁壁，为助力打赢上海疫情保卫战作出了积极贡献。



集团领导调研上海国资经营疫情防控和经营发展情况

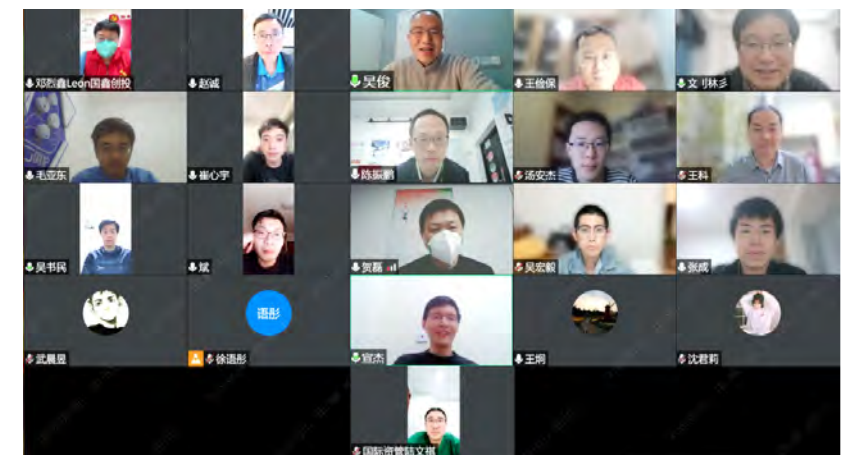


集团领导赴国际资管公司三家子公司慰问并调研疫情防控和经营发展工作



集团领导线上慰问
集团一线驻岗员工

集团抗疫一线志愿
突击队召开第三次
线上工作交流会



下沉社区抗疫

支援抗疫一线

集团系统广大党员发挥先锋模范作用，积极投身防疫一线，带头亮明党员身份，在 24 小时内落实“先锋上海”平台 100%“双报到”要求。组织由集团党委委员、子公司党委副书记带领的集团 17 名志愿者队伍下沉街道社区、城中村一线，在抗疫最需要的地方连续奋战 40 余日。先后组建 6 支志愿者队伍随时待命，为市国资系统输送抗疫支援后备力量。疫情期间，集团系统近 300 人参与社区抗疫志愿服务，累计服务 3,100 余次。

集团系统近
300 人参与社区抗疫志愿服务
累计服务
3,100 余次

案例 /case 集团举办下沉抗疫一线志愿者座谈会

2022 年 7 月 26 日，集团召开下沉抗疫一线志愿者座谈会。座谈会上，与会人员观看了志愿者宣传片《到最需要的地方去》，共同回顾了志愿者们在防控点位上坚守的点点滴滴，集团领导为每位志愿者授予了最美逆行者抗疫志愿纪念牌。



下沉潍坊新村街道干部临时党委中片区



下沉金杨新村街道香山新村第三居民区



下沉周家渡街道上南十二村居委会



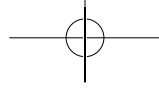
下沉桃浦镇华公馆居委



下沉石门二路街道驻恒丰居民区



下沉潍坊新村街道杨家渡居委



► 支援社区抗疫

上海国资经营志愿者积极响应号召，穿上防护服、戴上口罩化身“小蓝”，成为小区核酸检测志愿者队伍中的一员，投身防疫一线。由于所在小区老人较多，有些老年人不太会用智能手机，她热心替他们完成个人核酸检测信息登记，志愿服务期间，每天从早到晚，一干就是近 10 个小时，共计帮助超过 50 位居民。



国际资管公司志愿者与社区工作人员分工有序、配合默契，流水线操作完成抗原自测试剂盒打包，挨家挨户向居民发放试剂盒、指导抗原检测、告知居民要严格按照步骤实施，用自己的行动，共同守护着这座城市的温暖！



上国投资管志愿者积极参与小区疫情防控工作，以志愿者的身份，协助居委会为小区居民分发新冠抗原检测试剂，并收集监测结果统计上报，为疫情防控奋力贡献巾帼力量！



组织抗疫宣传

疫情期间，集团用文字生动描绘战疫一线职工风采、巾帼抗疫感人故事及基层工会关爱职工相关事迹。发布抗疫典型志愿者相关事迹报道 140 余篇，连载“到最需要的地方去”系列宣传报道 23 篇，解放日报、上观新闻、澎湃、上海基层党建等外媒采用报道 13 篇，大力弘扬集团系统干部员工在抗疫斗争中铸就的可贵精神和品质，凝聚抗疫坚强力量。同时向国资委、市金融工会积极报送集团职工坚守岗位一线、志愿服务、复工复产等宣传稿件，展示集团凝聚职工齐抗疫，践行初心显担当的精神风貌。



《到最需要的地方去》宣传片



《到最需要的地方去》宣传册

案例 /case “携手抗疫 同心守沪” 主题摄影作品线上展示

集团举办“携手抗疫 同心守沪”主题摄影作品征集活动。通过作品讲述生动抗“疫”故事，定格感人的抗“疫”瞬间，讴歌伟大的抗“疫”精神，全方位凝聚抗“疫”合力，展现疫情之下的人间大爱与使命担当，为全面取得疫情防控和集团经营发展双胜利汇聚磅礴职工力量。



云开“疫”散



社区志愿者合影



最有爱的互动



胜利的合影



众志成城



月下的月光

保障业务顺行

集团积极克服困难，采取线上应急方式与轮流驻守集团大厦等多种方式办理资金支付，保障资金支付及日常经营工作正常开展。疫情期间，及时完成国君临港基金、科创二期基金等多个项目付款，确保重大投资项目顺利推进。

案例 /case AMC 团队坚守不良资产业务，拓展“生命线”

2022 年 3 月，上海国资经营 AMC 业务团队积极推动沪上金融机构不良债权收购项目。业务团队居家办公，全员自我高要求 7*24 小时响应，对外加强与本地金融机构的沟通协调，着力提供最佳风险化解对策；对内协调各部门推动项目流程，细致梳理潜在风险，提供专业价值判断，以敬业精神与工匠精神为项目落地保驾护航、为本地金融机构排忧解难。



开展暖心关爱

集团积极助力社区居民、困难职工增强抗疫信心，凝聚战胜疫情力量。组织开展物资捐赠，解决社区居民物资短缺困难；开展困难员工帮扶补助，保障困难员工正常生活；加强与离退休老干部联系，协调资源解决急病就诊、慢病配药、生活物资短缺等困难。疫情期间，集团系统共发放困难职工保供物资 519 人次，总金额 382,509 元。

案例 /case 上国投资管向外滩街道捐赠蔬菜包

2022 年 4 月 22 日，经过外滩街道工作人员和志愿者半天的紧张辛劳，直至晚上 9 点半，上国投资管共计捐赠的 2,000 份蔬菜包按时发放给了最需要的 7 个社区点位的居民。



“此次发放对象多为老旧小区居民，蔬菜包不仅品类丰富新鲜度好，还包含了葱姜、食盐等居民日常必备的物品，可谓雪中送炭，居民十分欢迎，衷心感谢上国投资管的无私支援。”

——外滩街道党工委副书记

投身社会公益

上海国际集团深耕公益事业，认真践行志愿服务精神，积极承担社会责任。组织开展植树护绿、“扬帆”“润心”等多项志愿服务活动，弘扬青春能量；走访慰问社区困难家庭和孤残儿童，用爱助力社区共建，充分发挥奉献社会、促进和谐作用。

志愿服务

案例 /case 走进渔阳里 接续红色魂

为深入学习贯彻落实党的二十大精神，践行社会主义核心价值观，主动承担社会责任，上国投资管“润心”志愿服务队与中国社会主义青年团中央机关旧址纪念馆建立了长期志愿者服务合作。

每周五下午，“润心”志愿者们都会在场馆开展志愿者服务工作。协助开展入馆人员登记、引导和维持场馆秩序等工作，志愿者们饱满的热情和主动耐心周到的服务得到了场馆工作人员的一致好评。



上国投资管“润心”志愿服务队赴团中央旧址开展志愿服务



渔阳里志愿者培训活动



上海国资经营以“帮困助残”为特色，开展“传承非遗文化，弘扬中华文明”海派芦苇画手工体验主题志愿服务活动



在第 59 个“学雷锋”纪念日到来之际，国际资管公司赴升平社区开展志愿服务活动，以点滴努力为美化社区环境贡献力量

公益慈善

案例 /case “资善·乐活公益行”

2022 年 11 月 20 日上午，“上海国资经营·第十四届上海国际大众体育节”闭幕式正式召开。“资善·乐活公益行”作为闭幕式首个登场活动亮相，数百名参与公益行的中外爱心人士齐聚东方明珠电视塔为爱出发，上海国资经营向上海市体育发展基金会进行了爱心捐赠。此次活动向大众持续传递积极向上、乐观向前的生活理念，表达对体育公益事业和爱心事业的支持。



向上海市体育发展基金会捐赠 50 万元爱心资金



数百名中外爱心人士参与公益行



集团团委与兄弟单位团委开展“践行志愿精神 放飞青春梦想”
共青森林公园护绿志愿服务活动



国际资管公司开展植树护绿活动

社区建设

案例 /case 国际资管公司与南京西路街道共建和谐社区

国际资管公司与南京西路街道建立了良好合作关系，积极推进机制共建、义务共担、资源共享、服务共推。2022 年，参与“相聚蓝天下——南西街道慈善助学”项目，结对区域内困难学生 1 名；开展“建功新时代，爱心公益行”活动，参加南京西路街道“老年人团圆饭”暨关爱社区困难老人慈善活动，向街道辖区内的 120 户独居老人家庭赠送新年礼包，送去新年祝福。在 2022 年大上海保卫战中，热心助力街道社区抗疫工作连，连续奋战 40 余日，组织动员 152 名志愿者参与疫情防控工作，累计支援 1,484 天。



南京西路街道帮困助学捐赠证书



南京西路街道抗疫感谢证书



“建功新时代，爱心公益行”活动



慰问南京西路街道孤寡老人



2022 年，上海国资经营连续第九年开展暑期徐家汇街道结对困难家庭和困难学生走访慰问活动

服务乡村振兴

实施乡村振兴战略是实现全体人民共同富裕的必然选择。集团及下属企业围绕“产业振兴、人才振兴、文化振兴、生态振兴、组织振兴”五大方面，助力乡村产业发展“壮体”，推进乡村建设“塑形”，加强乡村治理“铸魂”，致力当好乡村振兴“旗手”。2022 年，集团本部完成本年度对口奉贤区农村综合帮扶资金 500 万元汇付工作。第二轮农村综合帮扶共计 2,500 万元款项全部完成汇付。

集团下属公司积极践行国企使命责任，聚焦服务乡村振兴和促进农民农村共同富裕。上海国资经营参与“双一百”村企结对精准扶贫，对口帮扶云南省文山州丘北县曰者镇出水寨村，截至 2022 年底，合计投入帮扶资金 215 余万元。国际资管公司购买援疆产品、开展消费帮扶，结对奉贤区四团镇渔洋村，助力渔洋村开展美丽乡村、环境改造等乡村振兴实事项目，截至 2022 年底，公司为渔洋村累积捐赠人民币 45 万元。

完成本年度对口奉贤区农村综合帮扶资金

500 万元汇付工作

第二轮农村综合帮扶共计

2,500 万元款项全部完成汇付



2022 年 12 月 24 日，2022 人民企业社会责任高峰论坛在北京举行。论坛发布了第十七届人民企业社会责任奖评选结果，上海国有资产经营有限公司获评第十七届人民企业社会责任奖“乡村振兴奖”。

乡村产业扶持：盘活“天地”资源

发展特色农业，挖掘产业机会

与当地村委会一同思考与挖掘新的产业发展机会，从无到有引入桑蚕养殖产业。上海国资经营于 2021 年启动实施“爱心桑园”建园，资助完成 75 亩桑苗种植，并深化落地“爱心蚕房”养蚕设备资助，推动开展桑蚕养殖，促进村民持续增收。2022 年，新增 100 亩桑园种植资助，报名参与第二期项目的农户数翻了三倍，本期投入帮扶资金合计 80,000 元。截至 2022 年 11 月，出水寨和附近两个村庄共计有 500 余户农户养蚕，经济条件较大改善。



爱心桑园

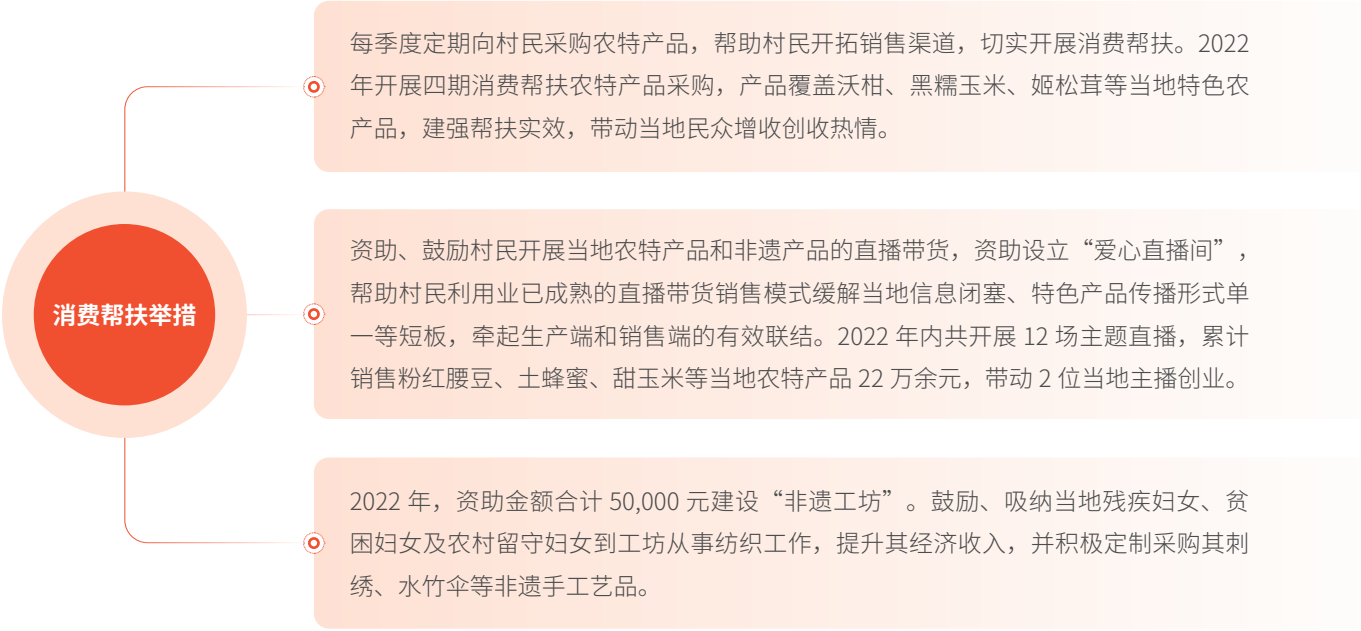
乡村振兴，产业先行。上海国资经营积极助力乡村产业帮扶，构建产业先行的可持续经济增长模式。

开展消费帮扶，拓宽创收渠道

产业发展，需要多元联动。在发展产业的同时，上海国资经营持续为当地内生动力赋能，积极开展消费帮扶，助民增收创收。2022 年，农特产品合计采购帮扶金额为 119,920 元。

2022 年，农特产品合计采购帮扶金额为

119,920 元



在由上海国资经营捐助建设的“爱心直播间”里，“扬帆”志愿者与当地主播一起为丘水县与出水寨村特色农特产品直播带货，助力当地产品在线销售

非遗文化传承： 点燃文化引擎

“振兴”二字，兴的是产业发展，振的是精神文化。上海国资经营发起“文化遗美”非遗走访项目，以“双一百”帮扶行动为支点，以云南省多民族聚居地为地域核心，探索非遗传承，发现文化遗美。四年来，上海国资经营联合媒体走访坡芽歌书、弦子舞、火草制作、水竹伞制作、银器制作、民族刺绣技艺等六站非遗项目，扶助非遗保护与技艺传承，推动产业发展与地区新生。2022 年，更是在之前的基础上，为非遗文化传播“搭台唱戏”，促动云南的坡芽歌书与江南的昆剧两大国家级非遗项目直接对话互鉴，激发云南农耕文化与江南文化、海派文化的交流交融。



水竹伞制作



开启第六站沪滇文化遗美“拾音之旅”，为非遗项目“搭台唱戏”

教育助学帮扶： 激发内生动力

乡村振兴，重点在产业，核心还是在人。让村民在精神、文化层面发生变化，才能激发出参与乡村振兴的内生动力。上海国资经营在当地持续开展教育帮扶，通过“资善圆梦”计划，在出水寨村小学和日者中学设立奖助学金，从教育上为村落的可持续发展助力。截至 2022 年 11 月，共开展六期“上海国资经营奖助学金”捐赠活动，累计惠及品学兼优的当地贫困学生 280 人次。



颁发奖助学金

“孩子对于我们来说是未来，只有他们获得良好的教育，这里的未来才能更美好。”
——出水寨村村委会主任李双江

乡村爱心助力： 解决“急难愁盼”

把实事办到大山里，成效落在民心上。积极解决群众的“急难愁盼”问题，紧紧抓住当地民众最关心、最直接、最现实的民生问题，切实帮扶群众解决实际难题。

“爱心超市”		
积极开展“爱心超市”物资捐赠，改变直接发放物资的常见做法，转而鼓励村民参与社会活动累计积分，凭积分兑换帮扶物资。完成食用油、洗衣粉、雨衣等实用物资采购，递送至出水寨村委会，捐赠物资价值合计 100,048 元（含运费），有效改变了以往单向的帮扶方式，有助于激发民众的内生动力。		
“爱心衣橱”	上海国资经营： 助力出水寨村，切实解决群众“急难愁盼”	“亮灯工程”
发动员工落实“爱心衣橱”衣物捐赠，供当地村民按需取用，2022 年累计捐赠衣物 389 公斤。		针对结对村有一定数量的自然村未安装路灯、村民夜间出行存在困难等痛点、难点问题，2022 年内，完成 7 个村小组共计 91 盏路灯建设，照亮乡间道路，点亮发展希望。
“爱心书屋”	“爱心澡堂”	
资助建设“爱心书屋”，为当地学童提供良好的阅读环境，亦缓解了当地学校课外读物匮乏的燃眉之急。	为改善结对村当地学生学习、生活环境，于 2022 年捐资 80,000 元建设出水寨小学“爱心澡堂”，让 366 名寄宿学生圆“洗澡梦”，助力少年儿童健康快乐成长。	

党建联建帮扶： 夯实发展根基

坚持党的领导、加强党的建设是国有企业的“根”和“魂”，是国有企业的独特优势、光荣传统、力量所在。集团在乡村振兴领域的成绩离不开党建引领的把舵定向。

案例 /case 国际资管公司：结对奉贤区四团镇渔洋村，开展城乡党组织帮扶行动

2022 年，国际资管公司继续开展渔洋村结对帮扶行动，捐赠 5 万元人民币，用于该村实事项目。赴渔洋村进行走访慰问，开展困难家庭帮扶行动，赠送慰问品，价值 1 万元。



赴渔洋村工作交流

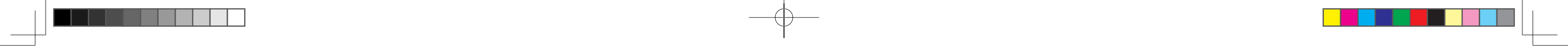


走访慰问渔洋村



未来展望

潮平岸阔帆正劲，乘势开拓谱新篇。2023 年是全面贯彻落实党的二十大精神
的开局之年，也是集团新一轮三年行动规划实施的第一年。站在新的历史起点，
集团将坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，着眼“四个放在”，
聚焦服务国家和上海重大发展战略，按照市委、市政府的要求和市国资两委的
部署，积极推进金控集团建设，不断拓展国有资本投资运营平台功能，持续提
升主动投资和资产管理能力，有效防范和化解各类风险，确保集团新一轮三年
行动规划开好局、起好步，为上海加快建设具有世界影响力的社会主义现代化
国际大都市作出新的更大贡献。



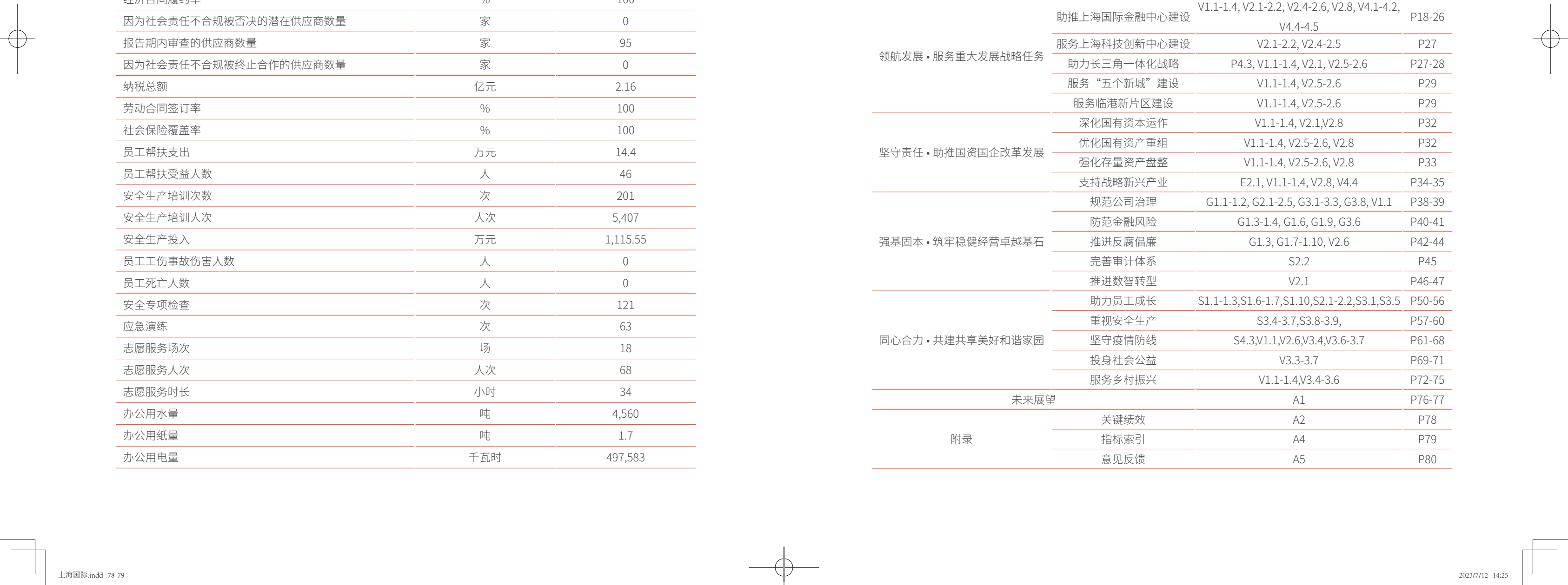
附录

关键绩效

指标	单位	2022 年
资产总额	亿元	2,325.15
净资产	亿元	1,640.50
资产负债率	%	29.45
营业收入	亿元	3.31
利润总额	亿元	70.90
净资产收益率	%	4.11
所有者权益	亿元	1,640.50
上缴国有资本经营收益和运营专项收益	亿元	39.14
经济合同履约率	%	100
因为社会责任不合规被否决的潜在供应商数量	家	0
报告期内审查的供应商数量	家	95
因为社会责任不合规被终止合作的供应商数量	家	0
纳税总额	亿元	2.16
劳动合同签订率	%	100
社会保险覆盖率	%	100
员工帮扶支出	万元	14.4
员工帮扶受益人数	人	46
安全生产培训次数	次	201
安全生产培训人次	人次	5,407
安全生产投入	万元	1,115.55
员工工伤事故伤害人数	人	0
员工死亡人数	人	0
安全专项检查	次	121
应急演练	次	63
志愿服务场次	场	18
志愿服务人次	人次	68
志愿服务时长	小时	34
办公用水量	吨	4,560
办公用纸量	吨	1.7
办公用电量	千瓦时	497,583

指标索引

一级标题	二级标题	中国企业社会责任报告指南 (CASS-ESG 5.0)	报告位置
报告说明		P1.1-1.3	P01
关于上海国际集团	集团概况	P4.1, P4.3-4.4	P04
	集团领导	P4.1, G1.1	P05
	组织架构	P4.1	P06
	企业文化	P4.2	P07
	业务领域	P4.3	P08
	荣誉奖项	G3.11	P09
社会责任管理	责任理念	P2.2, G3.2-3.3, G3.6	P10
	责任治理	G3.2	P10
	责任融合	G1.3, G3.2	P10
	责任能力	G3.9, G3.11	P10
	责任沟通	G3.6	P11
专题：学习二十大 奋进新征程		P2.2, P3.1	P12-15
领航发展 • 服务重大发展战略任务	助推上海国际金融中心建设	V1.1-1.4, V2.1-2.2, V2.4-2.6, V2.8, V4.1-4.2, V4.4-4.5	P18-26
	服务上海科技创新中心建设	V2.1-2.2, V2.4-2.5	P27
	助力长三角一体化战略	P4.3, V1.1-1.4, V2.1, V2.5-2.6	P27-28
	服务“五个新城”建设	V1.1-1.4, V2.5-2.6	P29
坚守责任 • 助推国资国企改革发展	服务临港新片区建设	V1.1-1.4, V2.5-2.6	P29
	深化国有资本运作	V1.1-1.4, V2.1,V2.8	P32
	优化国有资产重组	V1.1-1.4, V2.5-2.6, V2.8	P32
	强化存量资产盘整	V1.1-1.4, V2.5-2.6, V2.8	P33
强基固本 • 筑牢稳健经营卓越基石	支持战略新兴产业	E2.1, V1.1-1.4, V2.8, V4.4	P34-35
	规范公司治理	G1.1-1.2, G2.1-2.5, G3.1-3.3, G3.8, V1.1	P38-39
	防范金融风险	G1.3-1.4, G1.6, G1.9, G3.6	P40-41
	推进反腐倡廉	G1.3, G1.7-1.10, V2.6	P42-44
同心合力 • 共建共享美好和谐家园	完善审计体系	S2.2	P45
	推进数智转型	V2.1	P46-47
	助力员工成长	S1.1-1.3,S1.6-1.7,S1.10,S2.1-2.2,S3.1,S3.5	P50-56
	重视安全生产	S3.4-3.7,S3.8-3.9,	P57-60
	坚守疫情防线	S4.3,V1.1,V2.6,V3.4,V3.6-3.7	P61-68
	投身社会公益	V3.3-3.7	P69-71
未来展望	服务乡村振兴	V1.1-1.4,V3.4-3.6	P72-75
		A1	P76-77
	关键绩效	A2	P78
附录	指标索引	A4	P79
	意见反馈	A5	P80





意见反馈

亲爱的读者：

您好！非常感谢您在百忙之中阅读《上海国际集团有限公司 2022 企业社会责任报告》，为持续改进社会责任报告管理工作，我们特别希望倾听您的意见和建议，请您协助完成意见反馈表中的相关问题，并选择以下方式反馈给我们。

地址：上海市静安区威海路 511 号

邮编：200041

电话：22191111

传真：22191212

邮箱：mahaiyan@sigchina.com

您的信息

姓名：_____

联系电话：_____

工作单位：_____

邮箱地址：_____

选择性问题：（请在相应的位置打“✓”）

请您评价本报告反映上海国际集团对经济、社会、环境的重大影响程度：	☐ 很好	☐ 较好	☐ 一般	☐ 较差	☐ 很差
请您评价本报告对利益相关方关心问题进行的回应和披露：	☐ 很好	☐ 较好	☐ 一般	☐ 较差	☐ 很差
请您评价本报告披露信息、指标、数据的清晰度、准确性、完整性：	☐ 很好	☐ 较好	☐ 一般	☐ 较差	☐ 很差
请您评价本报告的可读性：	☐ 很好	☐ 较好	☐ 一般	☐ 较差	☐ 很差
请您对上海国际集团社会责任报告进行综合性评价：	☐ 很好	☐ 较好	☐ 一般	☐ 较差	☐ 很差

开放性问题：

您对上海国际集团社会责任工作有哪些建议？

您认为本报告为您提供了哪些有价值的社会责任信息？

您认为本报告还需要增加披露哪些社会责任信息？

您认为本报告存在哪些不足之处？